

A photograph of two male technicians in a workshop. One technician is kneeling on the right, wearing a grey t-shirt with 'REPOWER' on the back and dark pants with a yellow stripe. He is using a tool on a large, grey, cylindrical electrical component mounted on a wooden pallet. The other technician is standing on the left, wearing a grey t-shirt and dark pants with yellow reflective stripes. He is smiling and looking towards the kneeling technician. In the foreground, an open black toolbox contains various tools. The background shows a well-lit workshop with large windows and industrial equipment.

BILANZMEDIENKONFERENZ GESCHÄFTSJAHR 2022

5. April 2023

Bilanzmedienkonferenz - Geschäftsjahr 2022

Ablauf

- **Rückblick Geschäftsjahr 2022** Roland Leuenberger, CEO
- **Finanzen Geschäftsjahr 2022** Lorenzo Trezzini, CFO
- **Ausblick** Roland Leuenberger, CEO
- **Fragen**
- **Nächste Termine**

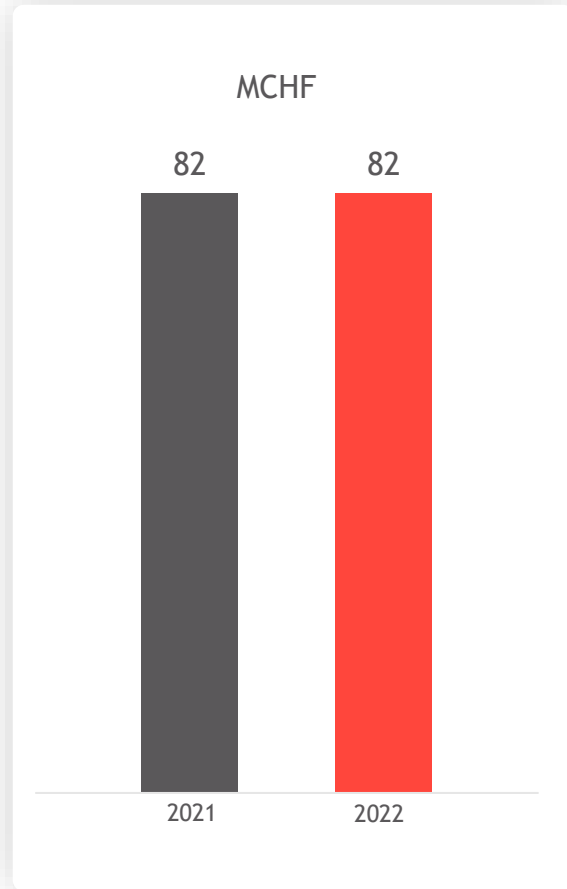


Rückblick Geschäftsjahr 2022

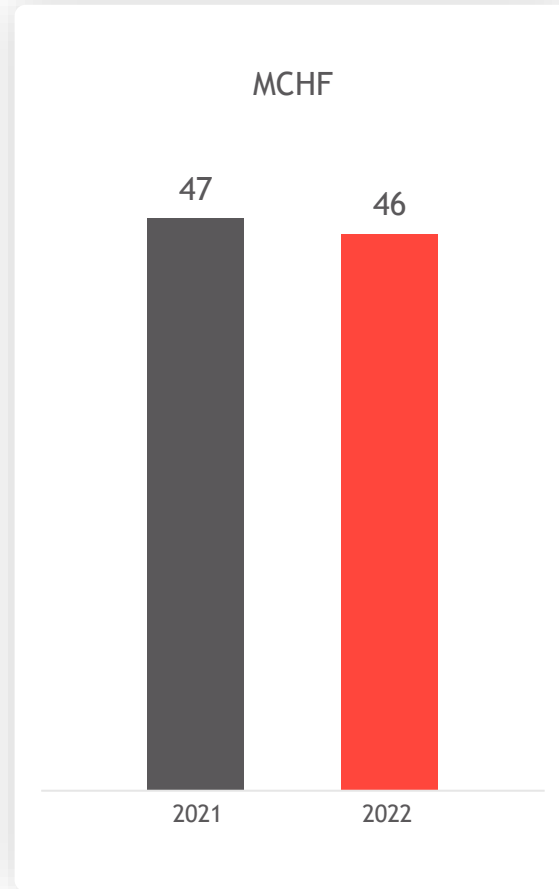
Rückblick Geschäftsjahr 2022

EBIT und Gruppengewinn konstant

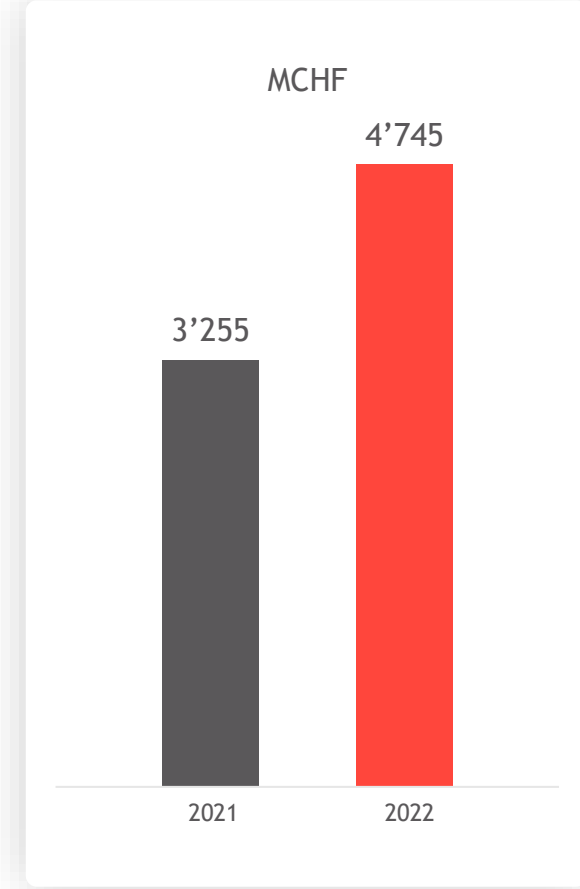
EBIT



Gruppengewinn



Gesamtleistung



Rückblick Geschäftsjahr 2022

Highlights und Haupttreiber des Ergebnisses



Handel

Der Handel in der Schweiz erzielte ein sehr gutes Ergebnis. Volatile Märkte genutzt



Risikomanagement

Markt-, Kredit- und Liquiditätsrisiken unter Kontrolle. Ein Rettungsschirm durch den Bund war nie ein Thema



Repower Italien

Mehr Solarenergie dank Modernisierung der Anlagen. Ergebnisbeitrag aus Teverola weit hinter den Erwartungen



Stromproduktion

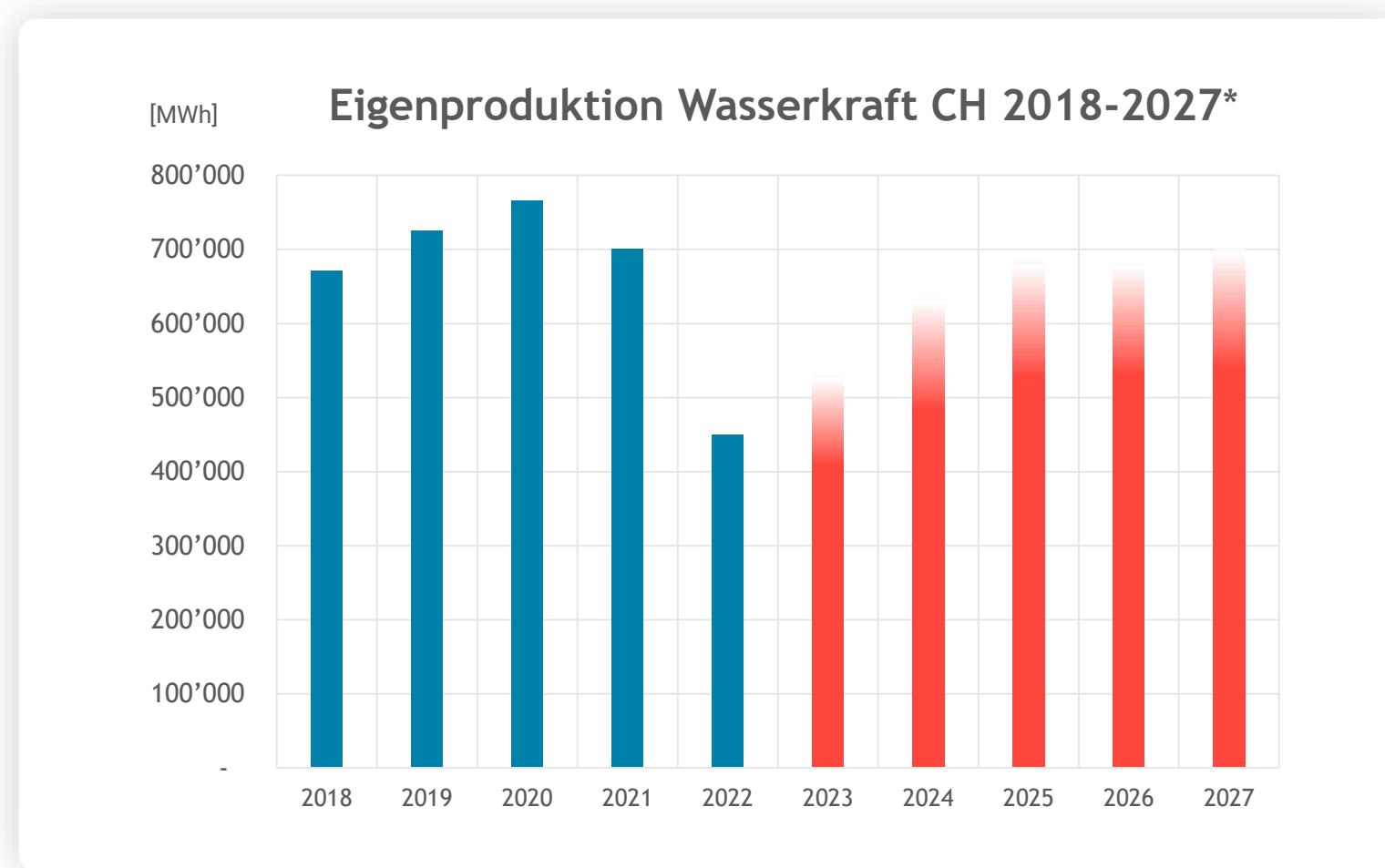
Eigenproduktion -27%

- Grosses Niederschlagsdefizit
- Gesamterneuerung KW Robbia, Revision KW Campocologno
- Teilnahme an Wasserkraftreserve des Bundes



Rückblick Geschäftsjahr 2022

Rückgang Produktion Wasserkraft CH ist temporär



* Mit Beteiligungen, ohne Grischelektra

Rückblick Geschäftsjahr 2022

Investitionen in Energiewende und Versorgungssicherheit



Stärkung der Wasserkraft

- KW Robbia, Gesamterneuerung
 - 120 GWh/a (+10 Prozent) ab 2024
- KW Campocologno, Instandsetzung
 - 211 GWh/a
- KW Chlus, Projektierung beschlossen
 - ca. 237 GWh/a



Solar- und Windenergie

- Solaranlagen im Repower-Netz:
 - 350 neue Anlagen angeschlossen
 - Projektierung alpine Solaranlagen
- Modernisierung der Solaranlagen in Italien:
 - Produktionssteigerung auf 50 GWh/a (+55%)
- Grosses Projektportfolio in Italien
 - 4 Wind- und 11 Solarprojekte



Moderne Netzinfrastruktur

- Neue moderne Kabelleitung in Laax
 - 6 km neue Kabelleitung, Rückbau Freileitung (20 Masten)
- Investition in Netzinfrastruktur
 - 25 Millionen Franken ins Stromnetz von Repower investiert

Rückblick Geschäftsjahr 2022

Hohe regionale Wertschöpfung

Repower als Arbeitgeberin:

- 483 Mitarbeitende mit Arbeitsplatz Graubünden verdienten zusammen 45,2 Millionen Franken
- Arbeitsaufträge über 32 Millionen Franken für Bündner Unternehmen

Repower als Wertschöpferin:

- Wasserzinsen und übrige Konzessionsleistungen in Höhe von 16 Millionen Franken
- 7,5 Millionen Franken Steuern in GR
- Öffentliche Abgaben Grundversorgung 4,2 Millionen Franken
- 2,8 Millionen Franken für Energierücklieferer
- 375'000 Franken Sponsoring-Budget für Graubünden



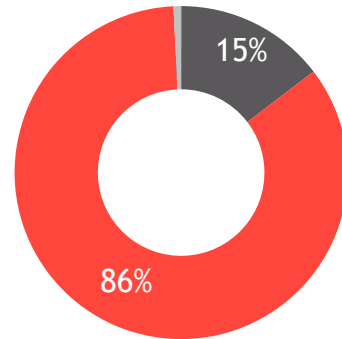
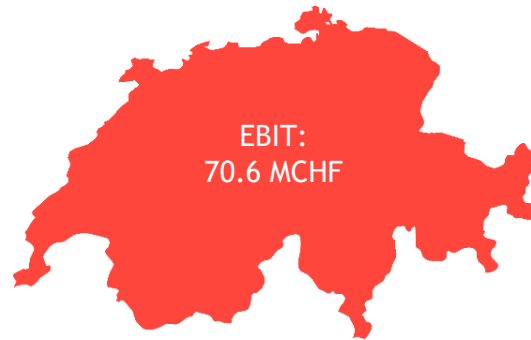




Finanzen Geschäftsjahr 2022

Highlights

Repower mit solidem EBIT von 82.2 MCHF und Gruppenergebnis von 45.8 MCHF



Markt CH Markt IT
Übrige Segmente



Markt Schweiz (+34.0 MCHF vs. VJ; +93%)

- EBIT Schweiz deutlich über Vorjahr
- Starkes Trading-Ergebnis

Markt Italien (-44.8 MCHF vs. VJ; -79%)

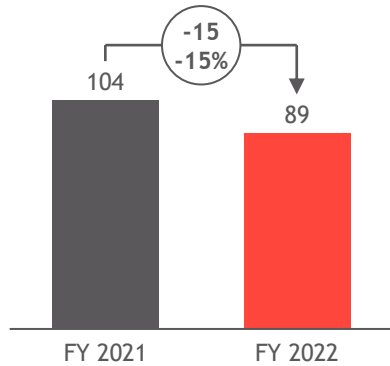
- EBIT in Italien kann das Niveau des Vorjahres nicht erreichen
- Primär war die Nachfrage nach Regelenergie stark rückläufig (Gaskombikraftwerk Teverola)

Länderdiversifikation glättet marktspezifische Schwankungen auf Gruppenstufe

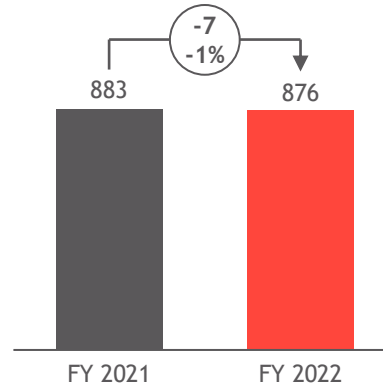
Weitere Kennzahlen

Überblick

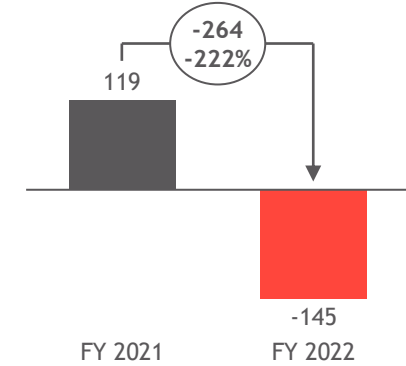
CAPEX (MCHF)



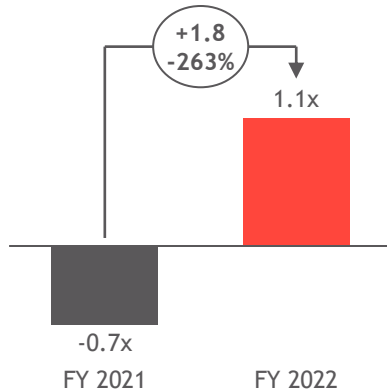
Eigenkapital (MCHF)



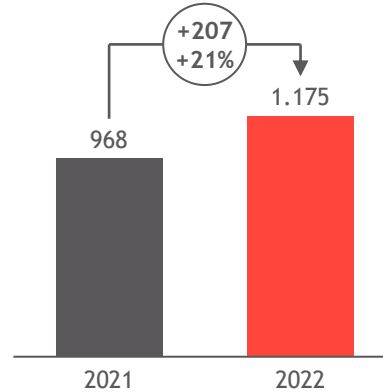
Cashflow - Operation (MCHF)



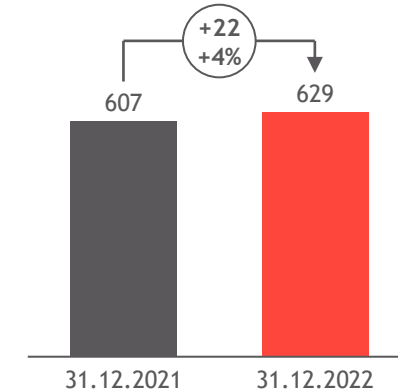
Nettoverschuldung* / EBITDA



Marktkapitalisierung (MCHF)



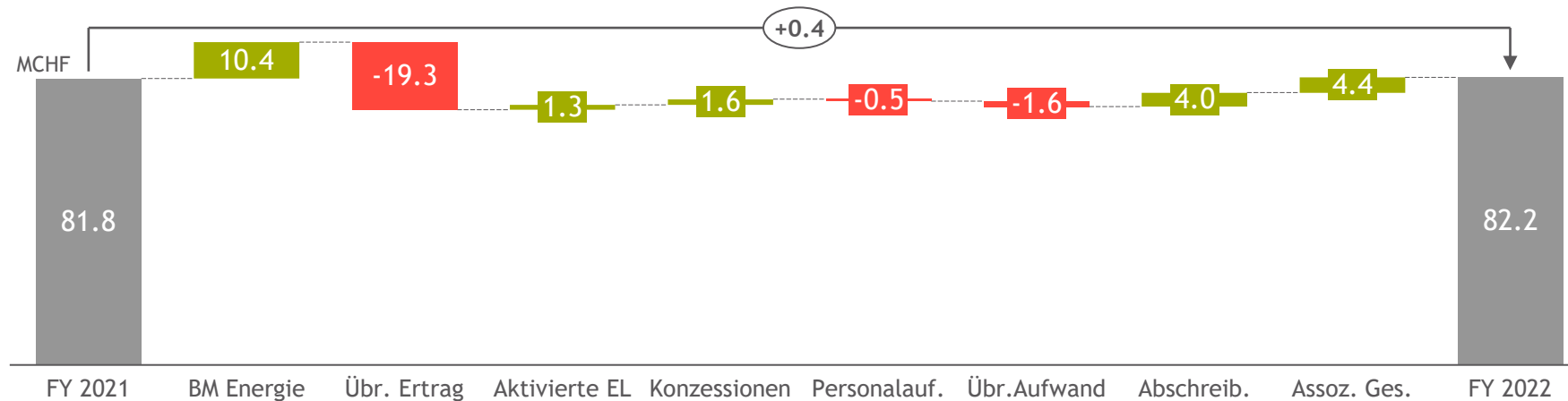
Anzahl Mitarbeitende



* Nettoverschuldung liegt im VJ bei -97 MCHF (Nettoliiquidität), daher resultieren negative Werte für die Verschuldungsratio

EBIT

Anstieg von +0.4 MCHF entlang der Erfolgsrechnung

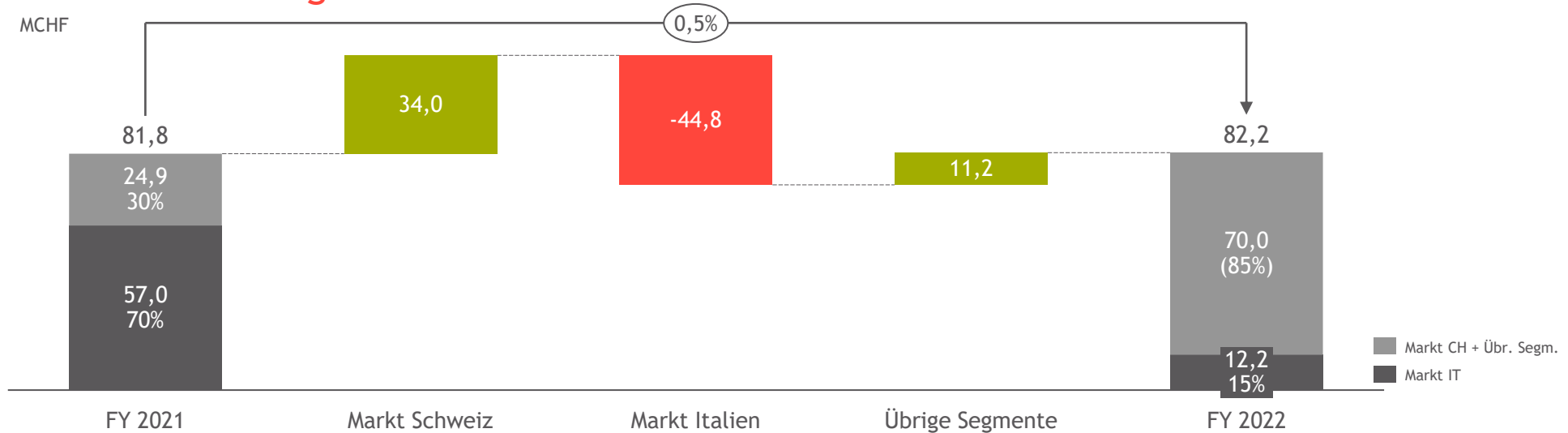


EBIT-Entwicklung

- **Bruttomarge Energie:** Trading Schweiz konnte Rückgang in Italien (v.a. Regelenergie-Nachfrage -37 MCHF) überkompensieren
- **Übriger Ertrag:** Im VJ enthalten ist die Entschädigung von Swissgrid für die Überführung des Transportnetzes in Höhe von 20.5 MCHF
- Rückgang der **Konzessionskosten** resultiert im Wesentlichen aus tieferen Produktionsmengen (-27%)
- Anstieg im **Übrigen Aufwand** durch höhere Kosten für Delkredere in Italien getrieben. Dagegen wirken tiefere Kosten u.a. für Marketing und Kommunikation
- **Abschreibungen und Wertanpassungen:** Grundstück-Aufwertungen in Italien führen zu besserem Ergebnis gegenüber Vorjahr
- Ergebnis aus **Assoziierte Gesellschaften:** Im Vorjahr enthalten war ein negativer Ergebnisbeitrag einer assoziierten Gesellschaft

EBIT

Anstieg von +0.5% «nach Segmenten»



Markt Schweiz

- Sehr gutes Ergebnis im Trading trotz historisch geringer Wassermengen
- Optimierte Nutzung der Flexibilität bezüglich Wasserkraft und Preisvolatilität stützen das Ergebnis
- Im Vorjahr waren im Bereich «Produktion & Netze» positive Sondereffekte enthalten

Markt Italien

- Starker Rückgang der Bruttomargen massgeblich durch die geringe Nachfrage nach Regelenergie (Teverola)
- Höhere Wertberichtigungen auf Forderungen im Vertriebsgeschäft und rückläufiger Windproduktion (u.a. «Reblading») belasten das Ergebnis

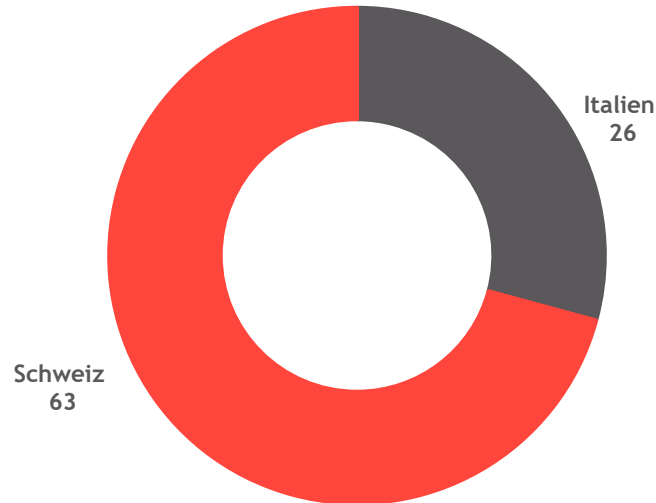
Übrige Segmente

- Ergebnisbeitrag aus Beteiligungen (assoziierte Gesellschaften) belastete das Vorjahresergebnis
- I/C FX-Effekte: Intercompany Effekte aus Ertrags- / Aufwandeliminierungen

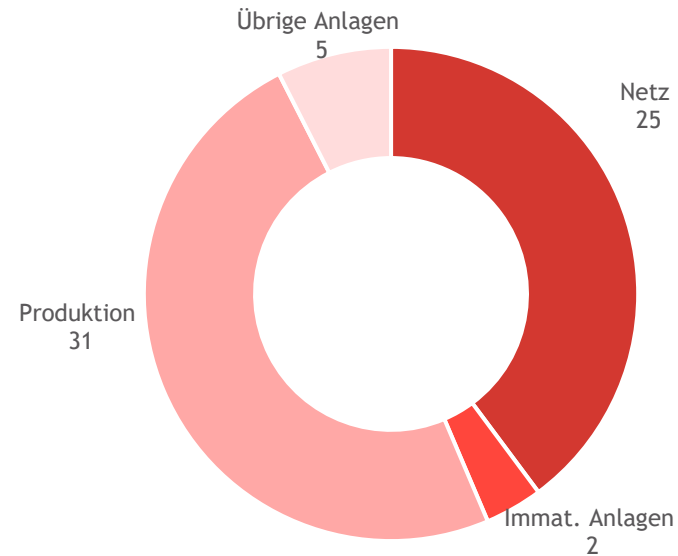
CAPEX

Investitionen im Wert von 89 MCHF; davon 71% in der Schweiz

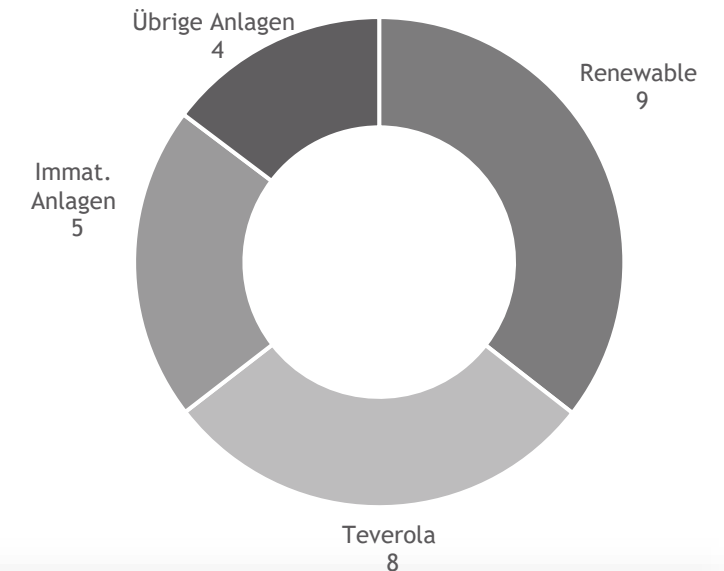
Total 89 MCHF (VJ 104 MCHF)



Schweiz 63 MCHF (VJ 74 MCHF)



Italien 26 MCHF (VJ 30 MCHF)



Schweiz (-15% vs. VJ)

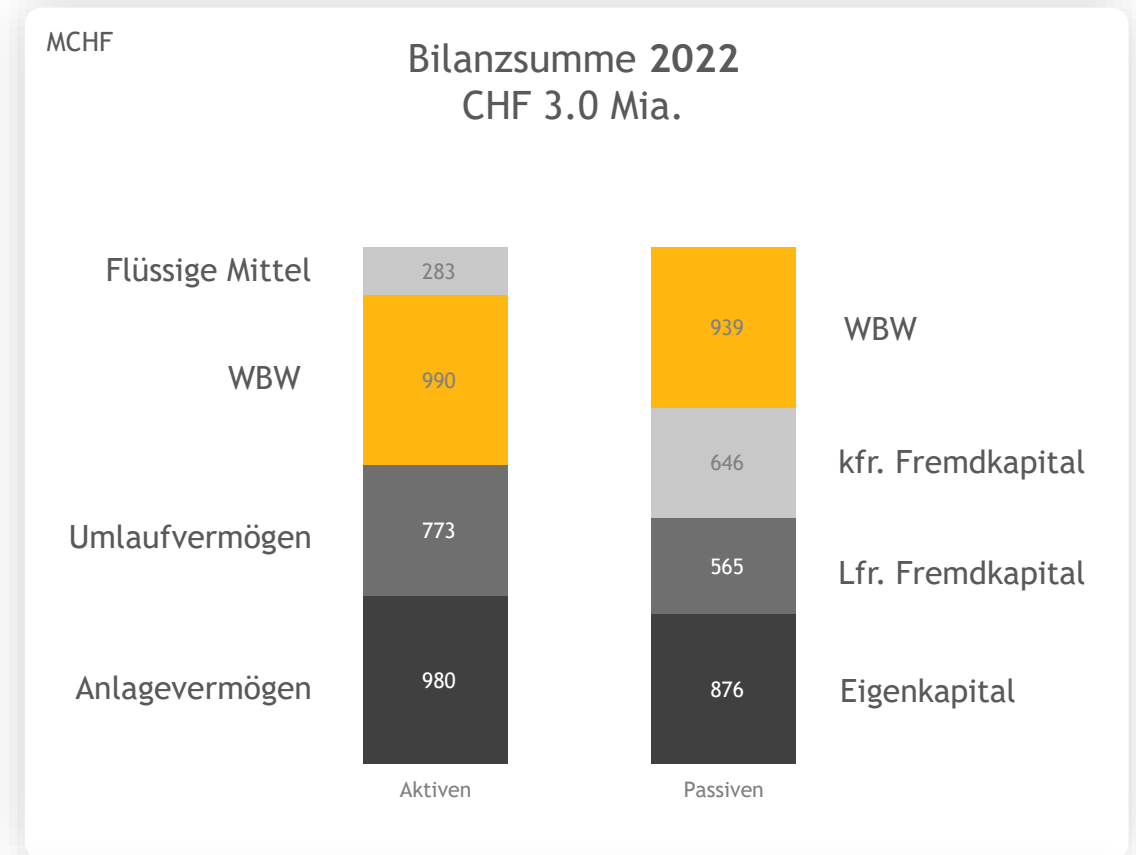
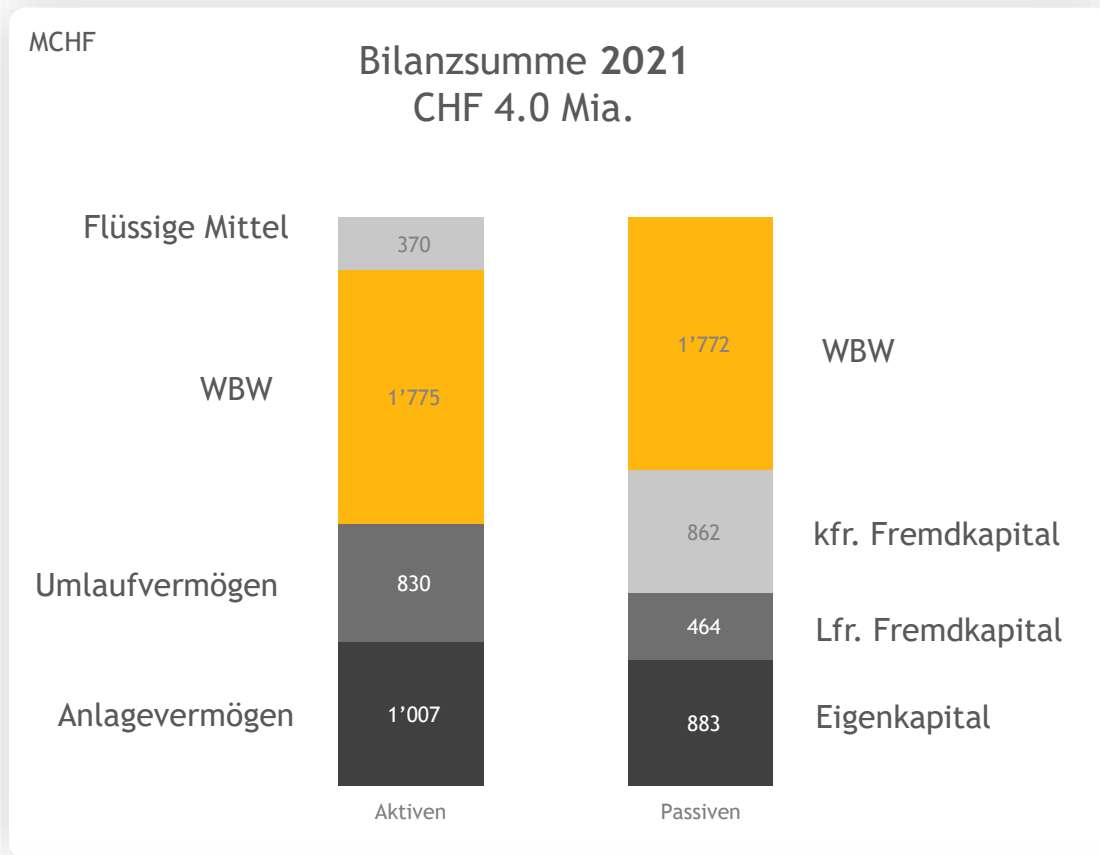
- Im Vorjahr sind für Heimfallverzichtentschädigung in der Valposchiavo 24.1 MCHF angefallen
- Um die Heimfallverzichtentschädigung bereinigt, ist ein Wachstum von 26% gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen

Italien (-13% vs. VJ)

- Investitionen im Bereich Renewable beinhalten unter anderem das Reblading für den Windpark Lucera (Apulien)
- Ersatzinvestitionen für Teverola (Turbine und Generator)

Bilanz

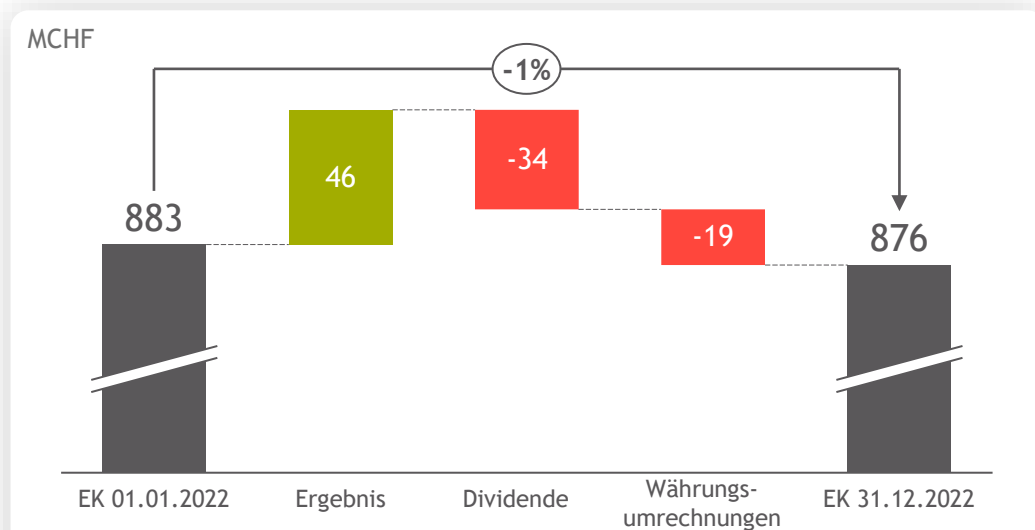
Bilanzverkürzung getrieben durch die Energiepreise



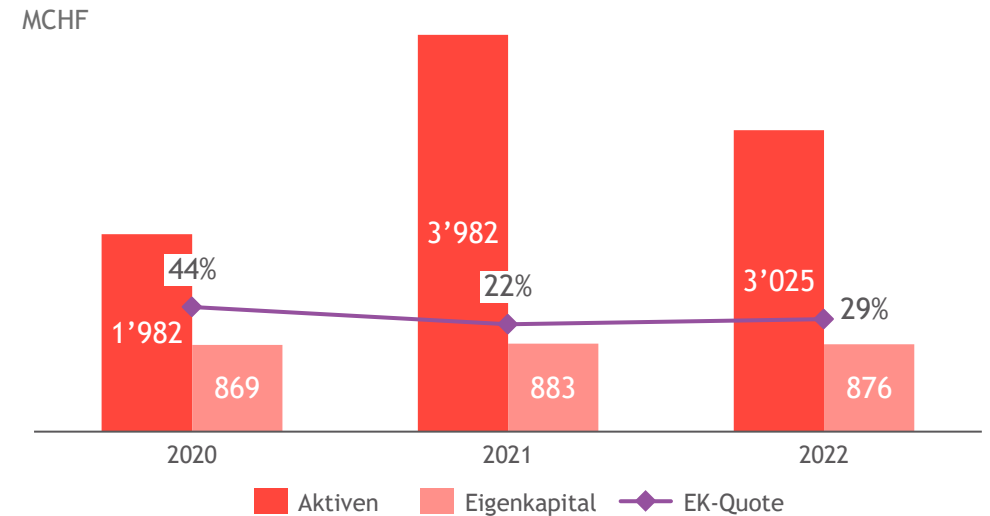
Tiefere Energiepreise führen zur Senkung der Wiederbeschaffungswerte (WBW) und damit der Bilanzsumme

Eigenkapital

Verminderung des Eigenkapitals (-7 MCHF / -1%)



- Die Dividende an die Anteilseigner der Repower (-34 MCHF) und Währungsumrechnungsverluste (-19 MCHF) übersteigen das Gruppenergebnis 2022 (+46 MCHF)



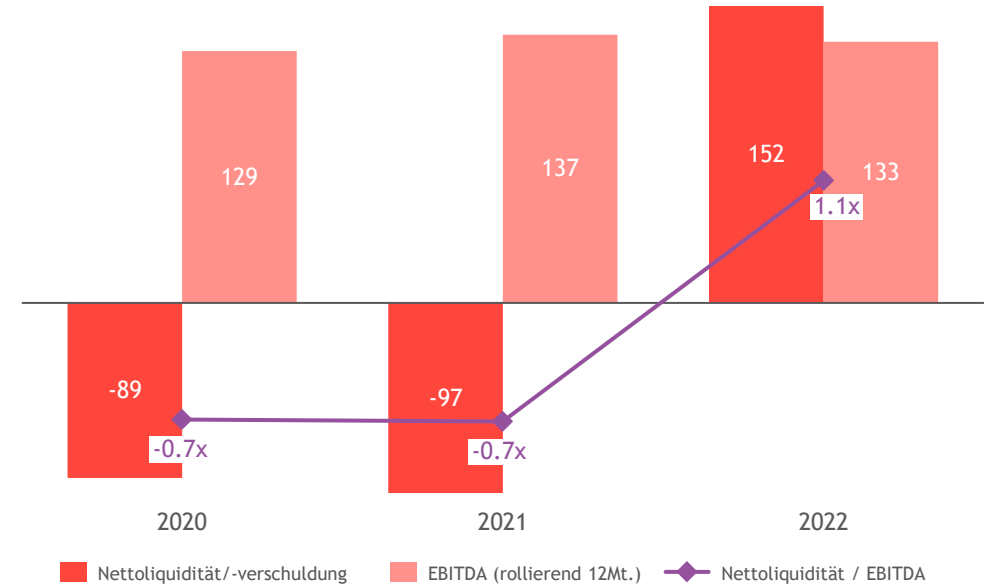
- Eigenkapitalquote aufgrund tieferer Bilanzsumme (getrieben durch Wiederbeschaffungswerte) stark gestiegen
- Eigenkapitalquote mit 29% bewegt sich wieder in Richtung Zielrange von 35% bis 45%

Nettoverschuldung

Erhöhung Nettoverschuldung aufgrund rückläufigem Geldfluss aus Geschäftstätigkeit

MCHF	2021	2022
Flüssige Mittel	370	283
+ Wertschriften und Festgeldanlagen	154	36
./. Finanzverbindlichkeiten	425	469
./. Zinsverbindlichkeiten	2	2
Nettoverschuldung*	-97	+152

MCHF



* Die Nettoliquidität des VJ wird mit negativem Vorzeichen dargestellt

Die Erhöhung der Nettoverschuldung wird im Wesentlichen von der Rückzahlung von im Vorjahr erhaltenen Margin-Zahlungen verursacht

Riskmanagement

Reduktion der Gegenparteirisiken und Liquiditätsrisiken im Fokus



Kontinuierlicher Ausbau der Risikomanagements

- Stärkung der Riskmanagement-Abteilung durch Rekrutierung zusätzlicher Experten
- Kontinuierliche Überwachung der Gegenparteien und Reduktion der Limiten
- Aktives Management und Reduktion von Margin Calls im Zusammenhang mit dem Trading Portfolio
- Entwicklung und Implementierung weiterer Risikoparameter zur Messung des Kredits- und Liquiditätsrisikos (Credit Value at Risk / Liquidity at Risk (VaR))



Ausblick

Ausblick

Unternehmensstrategie

Markt Schweiz



Produktion und Netz

- Alpine Solarkraftwerke → Entwicklung und Umsetzung
- KW Robbia → Montage Turbinen und Druckleitung
- Weiterentwicklung Projekt KW Chlus → Konzessions-, Projektgenehmigung
- Erneuerungen, Revisionen bestehender Wasserkraftwerke
- Start Smart Meter Rollout

Trading und Energy Sales

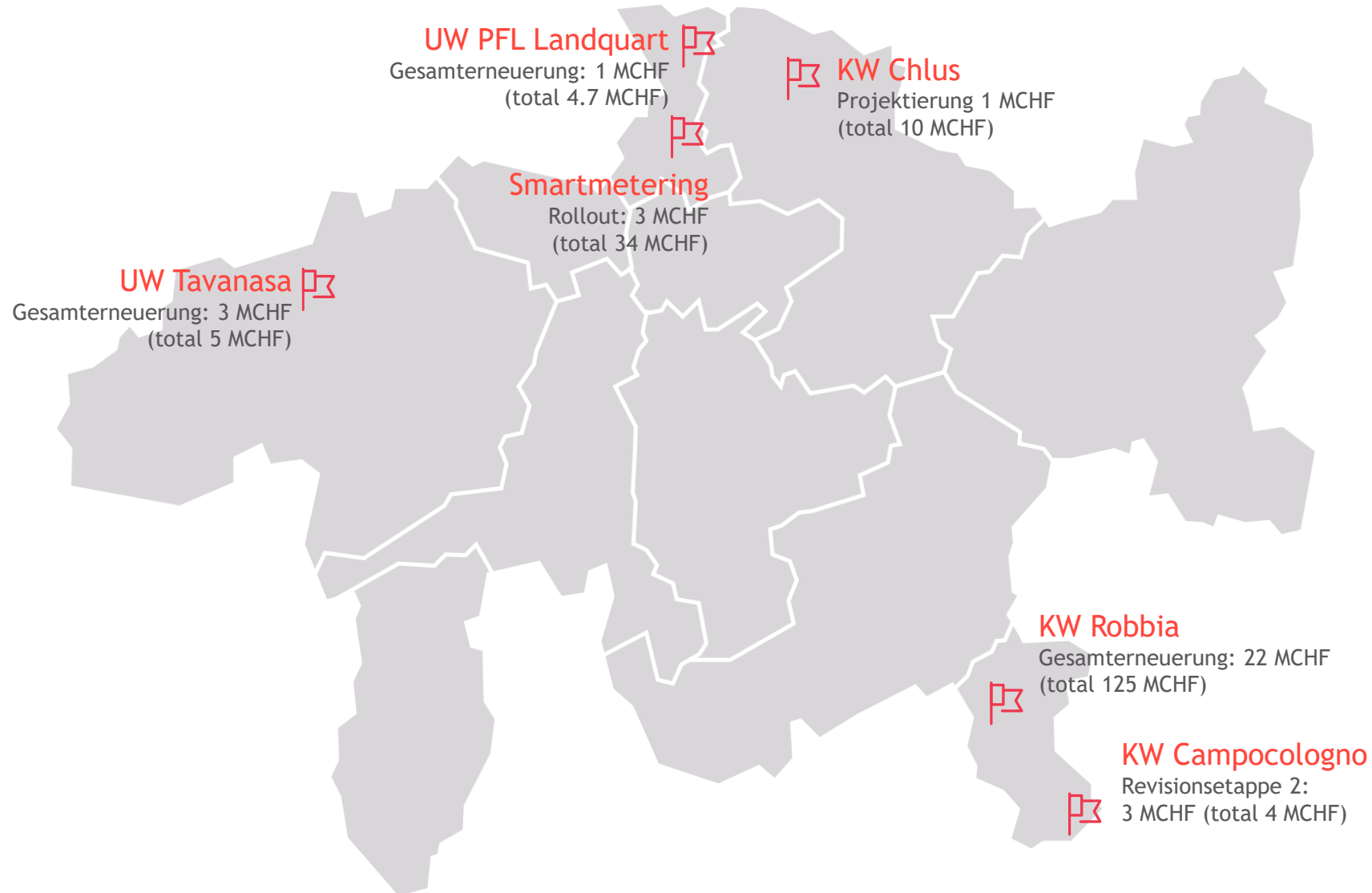
- Ausweitung der Origination Aktivitäten
- Fokus auf neue Geschäftsfelder (GrischaDataMining, Biomethan)
- Business Development Aktivitäten (Bsp. Algo trading)

Elektromobilität

- PLUG'N ROLL positioniert sich für weiteres Wachstum
- Rolle als Full-Service-Provider stärken → Ausbau E-Mobility-Team

Investitionsplanung 2023 Schweiz

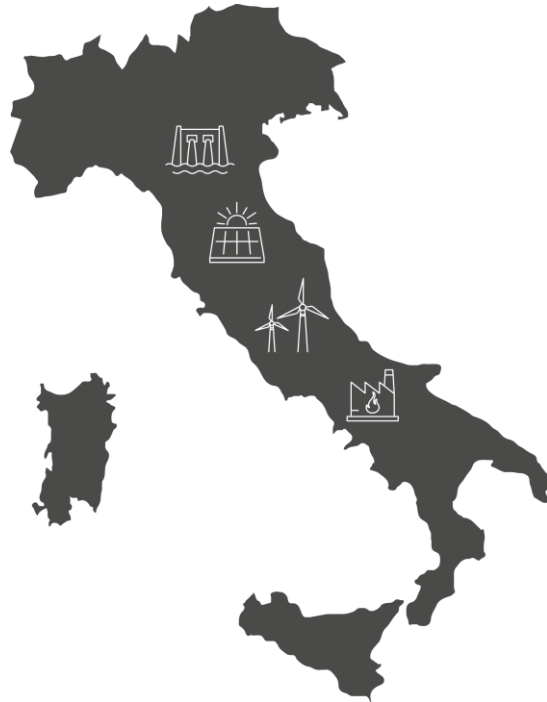
Ausgewählte Projekte Graubünden



Ausblick

Unternehmensstrategie

Markt Italien



Produktion

- Modernisierung Anlagen Repower Renewable (Reblading, bifaziale Module)
- Entwicklung Greenfield Solarprojekte
- Entwicklung Wind Offshore-Projekte
- Weiterentwicklung KW-Projekt Campolattaro

Energy Sales

- Stetiges **Wachstum** im End-to-End Sales Geschäft (unter Margenerhalt und Risikokontrolle)
- Weiterentwicklung von Value Added Services

Ausgewählte Projekte Italien

Erwartete Genehmigungen bis Ende 2023



Repower Renewable (65 % Repower Italia / 35 % Omnes)

Wir erwarten bis Ende 2023 in Italien Genehmigungen («Autorizzazione Unica») für

- 11 Photovoltaik-Projekte,
- 4 Windkraft-Projekte sowie
- 1 Wasserkraft-Projekt



* Geplantes Pumpspeicherkraftwerk

Ausblick

Zentrale Herausforderungen 2023

Hohe Volatilität an
den Energiemärkten



Bewährtes Risikomanagement
(Markt- und Kreditrisiken)

Liquiditätsmanagement



Weiterentwicklung des Forecasting

Trockenheit, Wassermangel



Optimierung der Speicherreserven

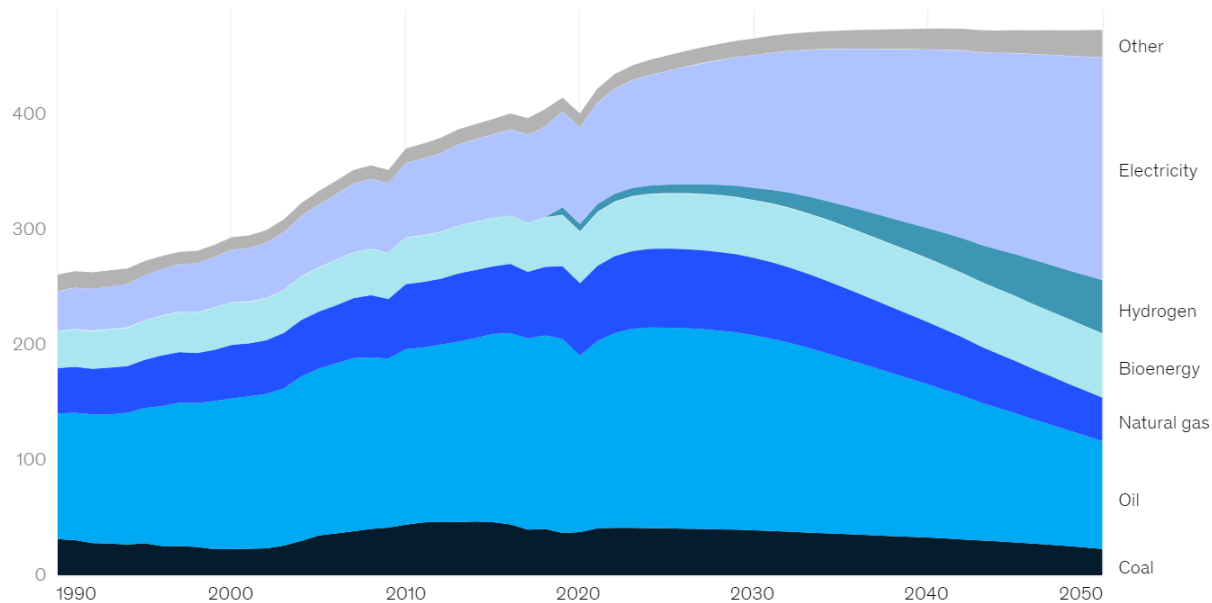
Versorgungssicherheit



Ausbau und Erhalt Erneuerbare,
Modernisierung Stromnetze

Ausblick

Versorgungssicherheit - Verbrauch Elektrizität nimmt zu



Quelle McKinsey Energy Insights Global Energy Perspective 2022

Verbrauch

- Elektromobilität
- Wärmepumpen
- Wasserstoff

Produktion

- Geringe Investitionen in Wasser-, Solar- und Windkraft
- Ende der Laufzeit Kernkraftwerke
- Erhöhung Restwassermengen
- Langwierige Bewilligungsverfahren

Ausblick

Fazit



Strategie

Ausbau und Stärkung erneuerbare Stromproduktion



Strommarkt

- Optimierung der Speicherreserven
- Die gestiegenen Strompreise wirken sich positiv auf das Ergebnis aus



Elektromobilität

Gut positioniert für Markt mit grossem Wachstumspotenzial



Politik

- Umfeld für Investitionen hat sich verbessert
- Wasserkraftstrategie bietet grosse Wachstumschance für Repower



Ergebnis

Für 2023 wird ein höheres Ergebnis erwartet im Vergleich zum aktuellen Jahr





Fragen

Agenda

Die nächsten Termine

Termine

17. Mai 2023	Generalversammlung in Poschiavo
--------------	---------------------------------

31. August 2023	Halbjahresabschluss
-----------------	---------------------

24. Oktober 2023	Analysten- und Investorengespräch
------------------	-----------------------------------



VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

5. April 2023