

Benvenuti ...

... nel mondo di Repower



**REPOWER**

110<sup>a</sup> Assemblea generale ordinaria

Landquart, 14 maggio 2014

# Un buon cash flow e riduzione indebitamento netto

## Principali aspetti positivi nel 2013

- Successi nella riduzione dei costi operativi e nel working capital management
- Buon cash flow operativo malgrado un risultato operativo a livelli bassi
- Significativa riduzione dell'indebitamento netto
- La gestione dei rischi valutari contribuisce a un buon risultato finanziario

# Svalutazioni di Repower in linea con il trend nel settore

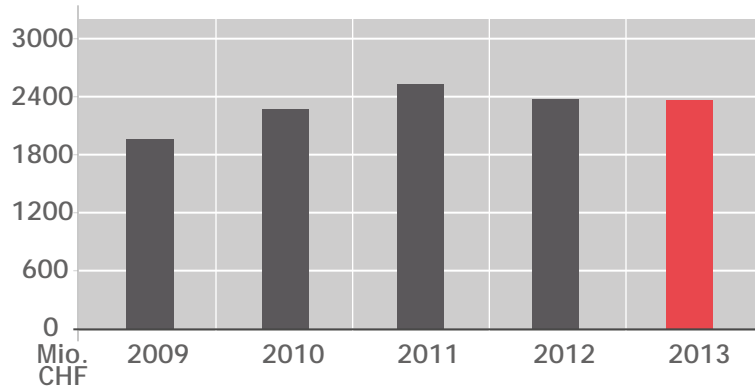
## Panoramica

- Risultato operativo  
EBIT -150 mln CHF; prima di fattori straordinari 74 mln CHF, adeguato
- Mercato falsato  
Necessità di intervenire riconosciuta - A livello politico non si intravedono ancora provvedimenti sensati
- Costi  
Applicazione coerente del programma di efficienza con effetti positivi
- Investimenti  
Focus su innovazione e tecnologie che godono di sovvenzioni

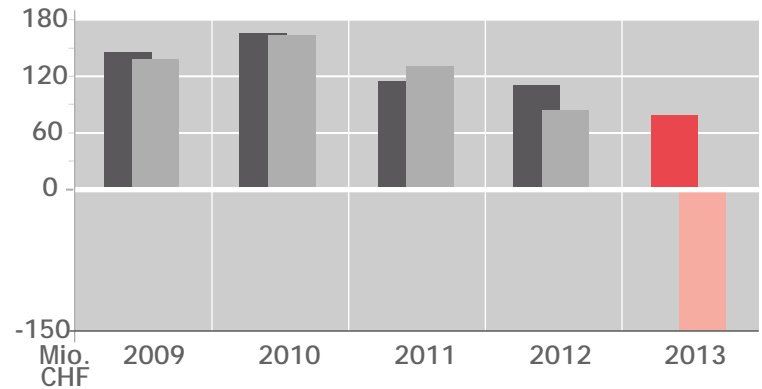
# Confronto su più anni

## Gli indicatori principali in mln CHF

### Totale ricavi



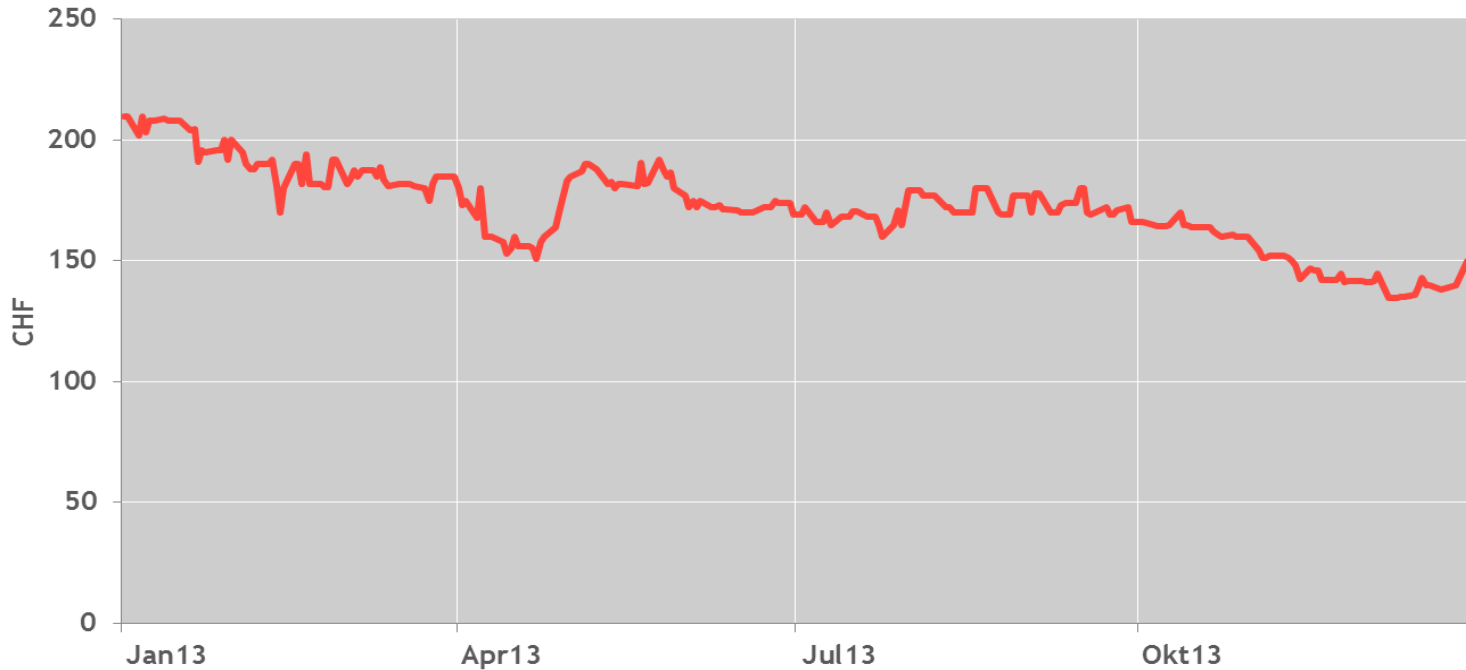
### EBIT



prima di fattori straordinari
  prima di fattori straordinari  
 dopo fattori straordinari
  dopo fattori straordinari

# Andamento delle azioni

## Andamento nel 2013



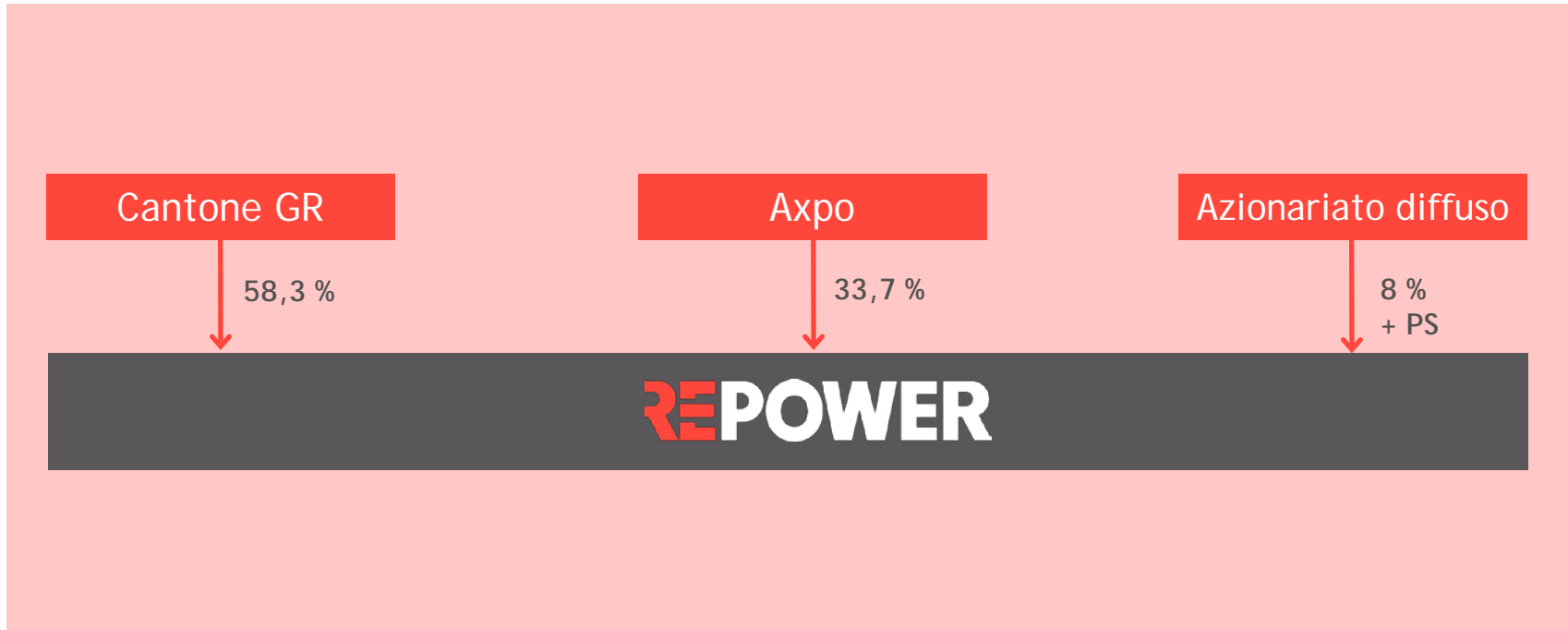
# Repower persegue una strategia chiara

	Generale	Vendita	Trading	Produzione	Distribuzione	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliamento posizione di mercato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilire cooperazioni</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzamento posizione internazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ottimizzazione impianti esistenti</li> <li>• Assicurare i progetti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficienza costi</li> <li>• Servizi</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidamento settore elettric. e espansione gas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzamento posizione</li> <li>• Potenziamento servizi</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trading integrato asset e prop trading</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ottimizzazione impianti esistenti</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo modello operativo integrato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assicurare la posizione</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servizi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto selezionato</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzamento posizione di mercato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzamento del settore vendita</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo «New Tech Business»</li> </ul>						

# Repower ha un'importante rilevanza economica

Repower nei Grigioni		
	Oggi	Previsioni
<b>Datore di lavoro</b>		
Dipendenti nei Grigioni	ca. 470	in leggero calo
Apprendisti in 9 professioni diverse	30	stabile
<b>Investimenti</b>		
Impianti esistenti nei Grigioni	mIn CHF 43	ciclico, p.es. rinnovi
<b>Contributi versati nelle casse pubbliche</b>		
Tasse, imposte, dividendi	mIn CHF 30	tendenza in calo
<b>Prestazioni per la comunità</b>		
Attività di sponsorizzazione nei Grigioni	mIn CHF 1	tendenza in calo

## Azionariato





# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Ordine del giorno

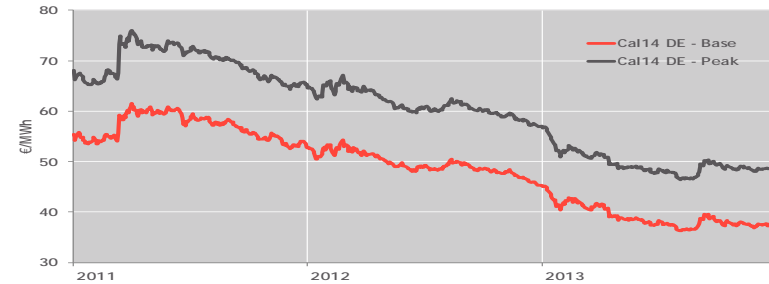
1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# I prezzi di mercato sono ulteriormente peggiorati

## Fattori rilevanti per il risultato (I)

- Nel 2013 i prezzi dell'elettricità sono nuovamente scesi
  - Eccesso dell'offerta
  - Mercato falsato
  - Prezzi bassi di CO<sub>2</sub> e carbone
  
- Cambio € / CHF stabile a livelli bassi

### Prezzi EEX 2011 - 2013



### Tasso di cambio €/CHF 2011 - 2013



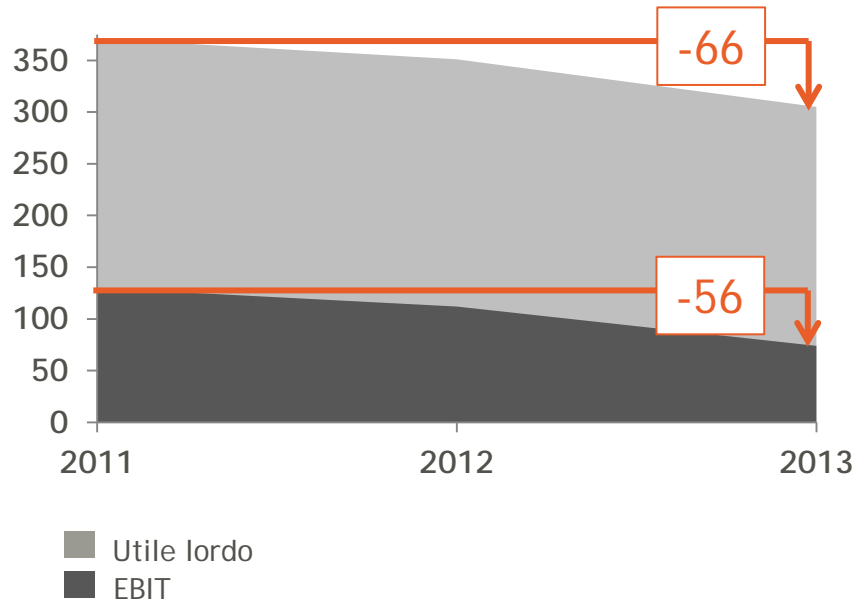
## Struttura solida - Risultati adeguati

Risultati 2012 - 2013				
in mln CHF	2013 prima di svalutazioni	2013	2012 prima di svalutazioni	2012 restated
Totale ricavi	2.365	2.365	2.372	2.372
Utile lordo	305	255	351	351
EBIT	74	(150)	112	83
Risultato netto del Gruppo	33	(152)	51	31
Indebitamento netto / EBITDA	-	2,4	-	2,6
Quota Patrimonio netto	-	39%	-	42%
Numero dipendenti al 31.12. (FTEs)	-	707	-	746

# Poche opportunità sfruttate in modo coerente

## Fattori rilevanti per il risultato (II)

Evoluzione margini in mln CHF



- Buone condizioni idriche per la produzione
- Capacità transfrontaliere
- Buon contributo al risultato da Italia e Romania
- Effetti positivi dal programma di aumento dell'efficienza

# Le svalutazioni per complessivi 232 mln CHF interessano varie posizioni

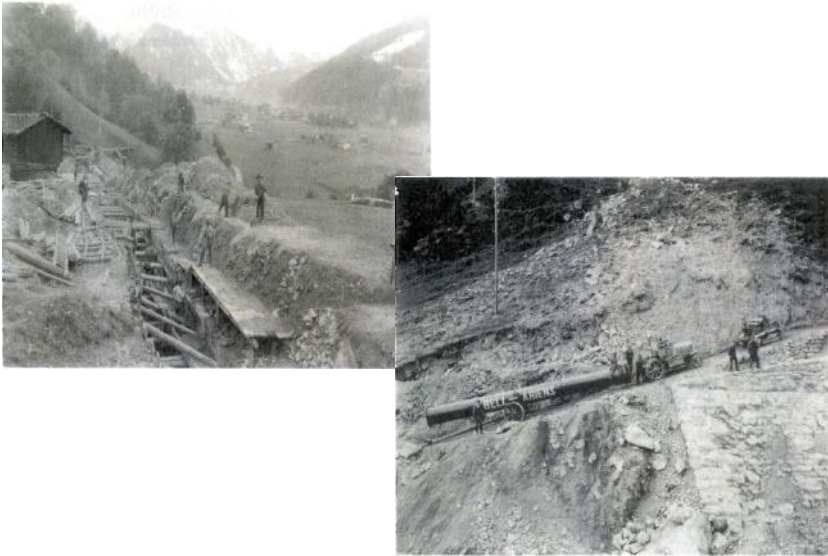
## Informazioni finanziarie

in mln CHF	Mercato CH	Mercato ITA	Altro
Progetti	79	32	-
Impianti di produzione	4	57	3
Contratti	50	-	-
Altro	7	-	-
<b>Totale</b>	<b>140</b>	<b>89</b>	<b>3</b>

# Strutture giuridiche

## Repower Klosters AG

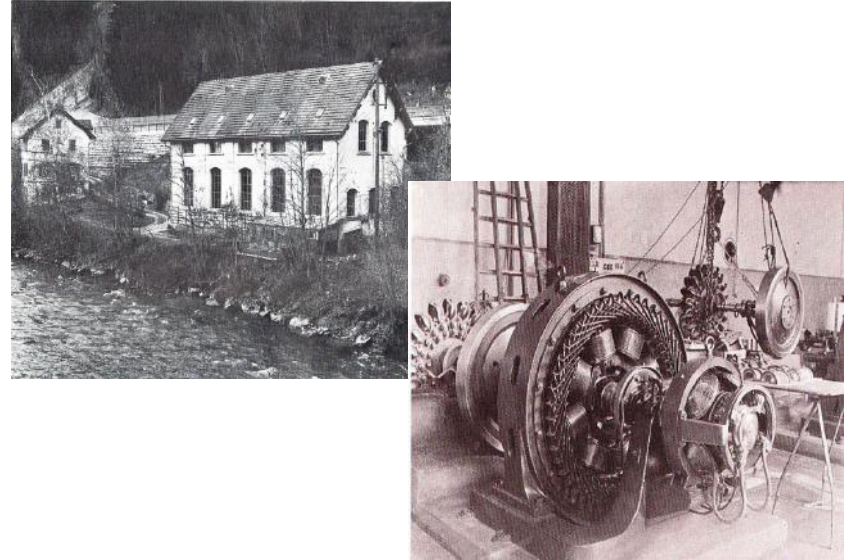
Costruzione della galleria tra Klosters - Küblis, 1° novembre 1921



Costruzione condotta forzata Schlappin - Klosters, 3 novembre 1927

## Repower Holding Surselva AG

La prima sala macchine a Waltensburg, 1907



I primi vecchi generatori nella centrale di Waltensburg

## Nessuna svolta in vista sul mercato

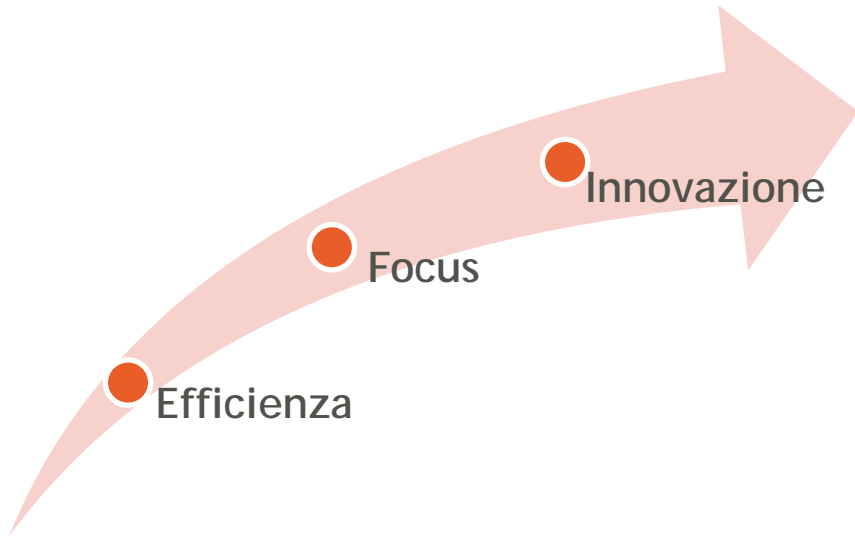
### Previsioni

- Aspettative per i prossimi 3 - 5 anni su livelli bassi
- Per il 2014 ci aspettiamo un risultato operativo del 30% - 40% inferiore al risultato operativo al netto dei fattori straordinari del 2013
- Anche piccole decisioni politiche che vadano nella giusta direzione potrebbero avere un influsso positivo notevole



# In questo contesto Repower si posiziona con tre misure strategiche

## Posizionamento Repower



- Calo dei costi influenzabili
- Sostanziale riduzione degli investimenti pianificati
- Innovazione per il collegamento intelligente dei sistemi e aumento dell'efficienza energetica

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Ripartizione dell'utile di bilancio

Ripartizione dell'utile in migliaia di CHF	
in migliaia di CHF	2013
Risultato netto dell'esercizio 2013	66.571
Utili portati a nuovo	11.647
Utile di bilancio	78.218
Destinazione ad altre riserve	- 40.000
Riporto a nuovo	38.218

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Dividendo di CHF 2,00 per titolo a carico delle riserve da apporti di capitale

## Ripartizione dell'utile in migliaia di CHF

in migliaia di CHF	2013
Riserve di capitale riportate a nuovo	26.673
Dividendi su capitale azionario	- 5.566
Dividendi su capitale di partecipazione	- 1.250
Riserve di capitale riportate a nuovo nell'esercizio futuro	19.857

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. **Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione**
5. Nomine
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione



# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

# Elezione a Presidente del Consiglio d'Amministrazione, membro del CdA e del Comitato per le remunerazioni



- Eduard Rikli
- Dr. sc. techn., Dipl. ing. mecc. ETH
- Nato nel 1951
- Dal 1° gennaio 2010 presidente del CdA e del Comitato per le remunerazioni di Repower AG
- Indipendente, impegnato in diversi mandati

# Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione e a membro del Comitato per le remunerazioni



- Martin Schmid
- Dr. iur. HSG, avvocato
- Nato nel 1969
- Dal 2008 membro del CdA e dal 2011 membro del Comitato per le remunerazioni di Repower AG
- Avvocato presso lo studio legale Kunz Schmid Rechtsanwälte und Notare di Coira e impegnato in diversi mandati
- Consigliere agli Stati del Cantone dei Grigioni

# Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione e a membro del Comitato per le remunerazioni



- Rudolf Huber
- Dr. oec. publ.
- Nato nel 1955
- Dal 2013 membro del CdA e del Comitato per le remunerazioni di Repower AG
- Titolare della società di consulenza Axega GmbH di Zurigo, professore presso l'Università di San Gallo e docente alla scuola superiore di Lucerna; impegnato in diverse aziende come membro del CdA o del comitato consultivo

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Placi Berther
- lic. iur., avvocato
- Nato nel 1959
- Dal 2011 membro del CdA di Repower AG
- Avvocato indipendente con studio a Sedrun
- Membro del Gran Consiglio retico

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Claudio Lardi
- lic. iur., avvocato
- Nato nel 1955
- Dal 2011 membro del CdA di Repower AG
- Avvocato e impegnato in diversi mandati

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Rolf W. Mathis
- dipl. ing. mecc. ETH, ing. econ. STV
- Nato nel 1956
- Dal 2003 membro del CdA di Repower AG
- Membro della direzione di Axpo Power AG, Resp. divisione energia idroelettrica dal 1998 e impegnato in diversi mandati in consigli d'amministrazione



## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Roger Vetsch
- Dipl. ing. FH
- Nato nel 1965
- Dal 2012 membro del CdA di Repower AG
- Direttore e titolare dell'impresa di costruzioni Vetsch Klosters AG di Klosters
- Membro del Gran Consiglio retico e presidente della sezione locale del partito PBD Klosters-Serneus

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Myriam Meyer Stutz
- Dr. sc. techn. ETH, Dipl. ing. mecc. ETH
- Nata nel 1962
- Dal 2013 membro del CdA di Repower AG
- È consulente aziendale indipendente nei settori strategia, tecnologia e innovazione ed è impegnata in diversi mandati

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Gerhard Jochum
- Economista (Dipl. FH)
- Nato nel 1953
- Dal 2013 membro del CdA di Repower AG
- Lavora per lo studio Jochum di Berlino (consulenze strategiche nel settore energetico) ed è impegnato in diversi mandati

# Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione e a membro del Comitato per le remunerazioni



- Manfred Thumann
- Dr. Ing.
- Nato nel 1954
- Dal 2013 membro del CdA di Repower AG
- Membro delle direzioni del gruppo Axpo e Responsabile della divisione Produzione e Reti. Titolare di diversi mandati in vari consigli d'amministrazione

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Domenico De Luca
- M. Sc. Ing. mecc., CFA, MBA
- Nato nel 1966
- Proposto da Axpo Holding AG quale nuovo membro del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG
- Dal 2012 Resp. Divisione International Trading & Origination, membro della Direzione di Axpo Trading AG
- Dal 10/2014 CEO di Axpo Trading AG, membro della direzione del Gruppo Axpo e resp. Divisione Trading e Vendita del Gruppo Axpo

## Elezione a membro del Consiglio d'Amministrazione



- Peter Molinari
- Dipl. Kult. Ing. ETH
- Nato nel 1948
- Proposto dal Cantone dei Grigioni quale nuovo membro del Consiglio d'Amministrazione di Repower AG
- Dal 1995 al 2013 Direttore di Engadiner Kraftwerke AG
- Negli ultimi anni attivo in diverse associazioni
- Presidente Ass. delle aziende elettriche dei Grigioni (AEG) e presidente della Comunità di lavoro alpina per il settore idroelettrico (AGAW)

# Votazione punto 5.1. all'Ordine del giorno

## Elezione dei membri del Consiglio d'Amministrazione

- a) Rielezione Dr. Eduard Rikli
- b) Rielezione Dr. Martin Schmid
- c) Rielezione Dr. Rudolf Huber
- d) Rielezione Placi Berther
- e) Rielezione Claudio Lardi
- f) Rielezione Rolf W. Mathis
- g) Rielezione Roger Vetsch
- h) Rielezione Dr. Myriam Meyer Stutz
- i) Rielezione Gerhard Jochum
- j) Rielezione Dr. Manfred Thumann
- k) Elezione Domenico De Luca
- l) Elezione Peter Molinari

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. **Presidente del Consiglio d'Amministrazione**
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione



# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. **Comitato per le remunerazioni**
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

## Votazione punto 5.3. all'Ordine del giorno

### Nomina dei membri del Comitato per le remunerazioni

- a) Dr. Eduard Rikli
- b) Dr. Manfred Thumann
- c) Dr. Martin Schmid
- d) Dr. Rudolf Huber

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. **Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto**
  5. Società di revisione

# Nomina rappresentante indipendente aventi diritto di voto



- Peter Philipp
- Dr. iur., avvocato
- Nato nel 1972
- Avvocato indipendente presso lo studio legale DRSP-LAW di Coira
- Membro dell'Associazione grigionese e svizzera degli avvocati

# Ordine del giorno

1. Rapporto annuale, bilancio annuale e bilancio consolidato 2013
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Distribuzione dividendi a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Approvazione dell'operato dei membri del Consiglio d'Amministrazione
5. **Nomine**
  1. Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, conferme, nuove nomine)
  2. Presidente del Consiglio d'Amministrazione
  3. Comitato per le remunerazioni
  4. Rappresentante indipendente degli aventi diritto di voto
  5. Società di revisione

## Nomina della società di revisione

Rielezione per un periodo di carica di un anno di  
PriceWaterhouseCoopers AG, Coira



**pwc**

The logo for REPOWER, featuring the word "REPOWER" in a bold, sans-serif font. The "RE" is in red and the "POWER" is in white, all set against a dark grey rectangular background.

**REPOWER**

Arrivederci

alla prossima assemblea generale

del 29 aprile 2015 a Pontresina