

Benvenuti ...

... nel mondo di Repower



REPOWER

109^a Assemblea Generale

Poschiavo, 15 maggio 2013

Situazione economica molto impegnativa

Situazione di mercato

- Economia procede con fatica
- Scarsa domanda di elettricità e prezzi continuamente sotto pressione
- Liberalizzazione del mercato incompleta e distorsioni sul mercato

Malgrado influssi straordinari negativi, Repower raggiunge un risultato operativo positivo

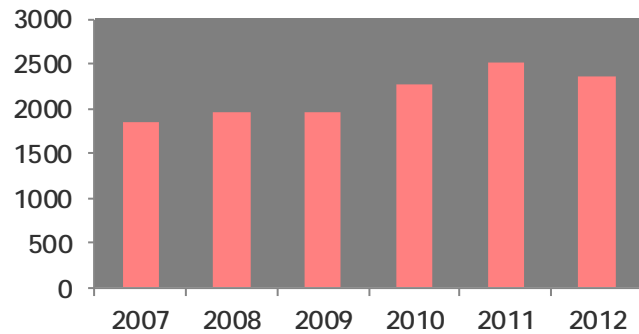
L'anno contabile 2012 in sintesi

- Risultato operativo di 81 MCHF (senza influssi straordinari 110 MCHF)
- Prezzi di mercato bassi influiscono negativamente
- Modello aziendale integrato ha effetti positivi

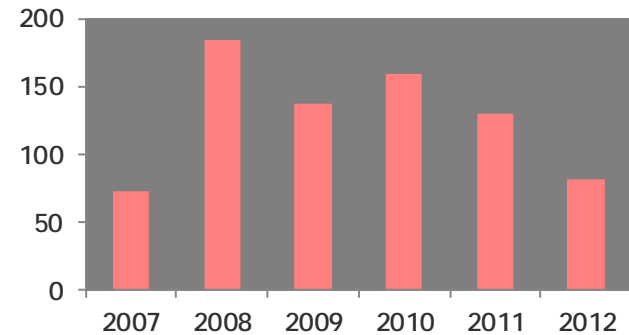
Confronto pluriennale

Cifre in migliaia di franchi

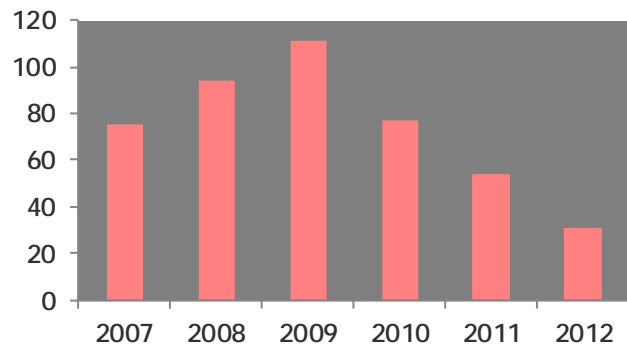
Ricavi



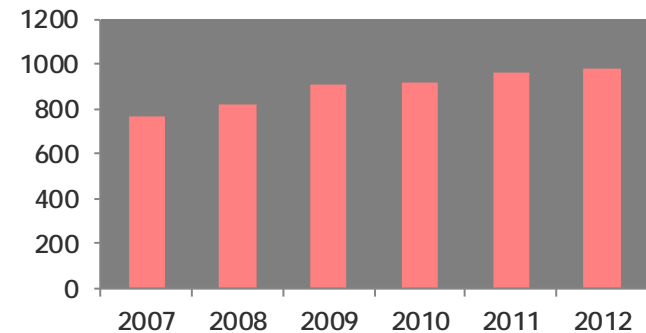
EBIT



Utile del Gruppo



Patrimonio netto



Sviluppo corso azioni

Corso azioni 2012



Distribuzione del dividendo

Sintesi

Dividendo

CHF 2,50 / azione e buono di partecipazione

Quota

Quota di distribuzione: 28%

Politica dei dividendi

- Quota a medio termine attorno al 30 - 35 %
- Considerazione di risultati ed investimenti
- Verifica annuale

Repower ha un chiaro focus strategico

Presenza nei mercati chiave

Modello di business integrato in tutti i mercati chiave

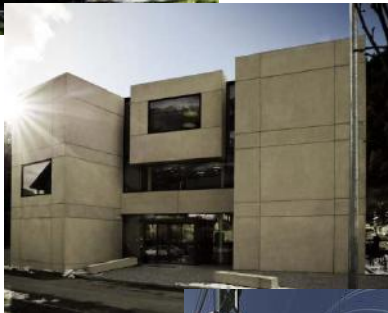
	Indirizzo	Vendita	Produzione	Distribuzione
	Ampliamento posizione di mercato	Stabilire cooperazione (B2B2C)	Ottimizzazione e sviluppo	Efficienza e cooperazione
	Consolidamento settore energia elettrica ed espansione settore gas	Rafforzare posizione tramite qualità e servizio (B2B)	Sviluppo	
	Sviluppo modello operativo integrato	Ampliamento vendita energia e gas (B2B)	Sviluppo	
	Sviluppo modello operativo integrato	Sviluppo proficuo settore vendite (B2B)	Sviluppo	

Trading integrato a livello di Gruppo

Crescita redditizia

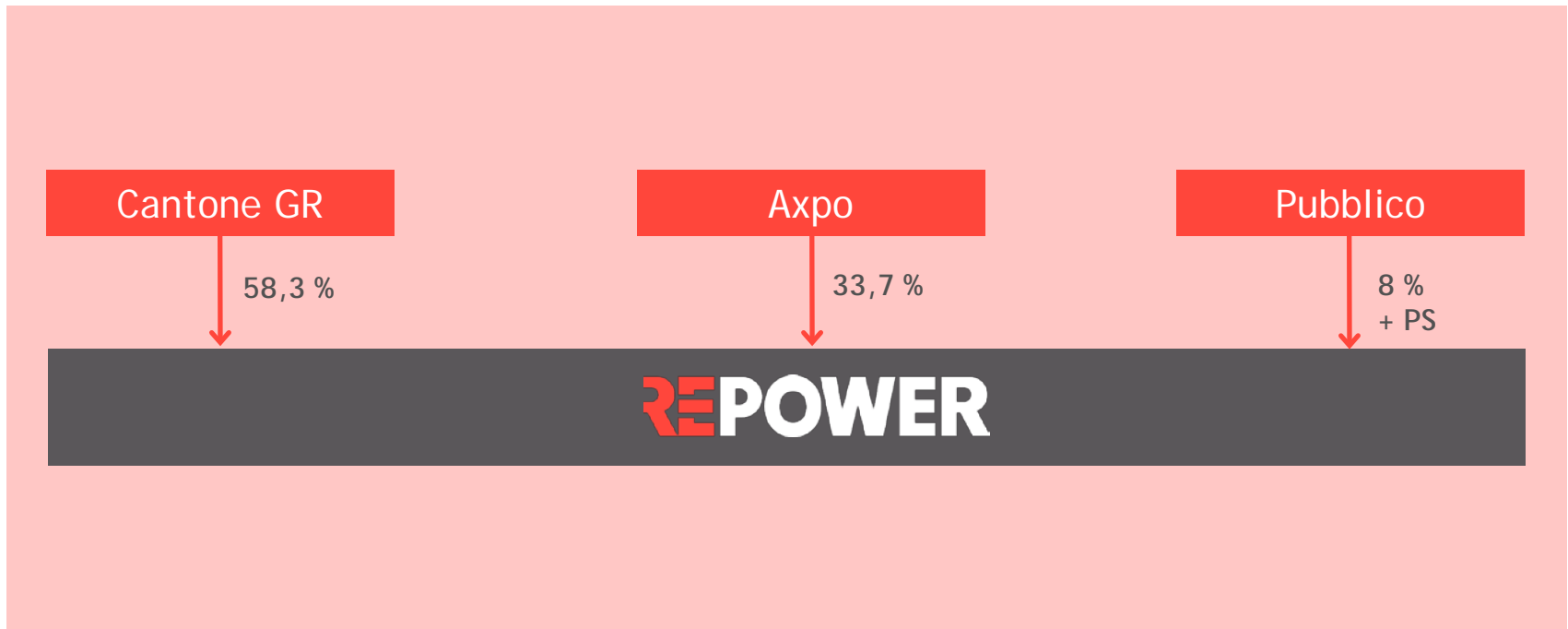
Repower rappresenta un fattore economico importante

Repower in sintesi



- Importante datore di lavoro
 - 450 collaboratori nel Canton Grigioni
 - dei quali 120 posti di lavoro collegati ad attività internazionali
 - ca. 30 apprendisti in 8 professioni diverse
- ca. 30 milioni di imposte ricorrenti, tasse e dividendi nel Cantone
- 260 milioni CHF investiti nei Grigioni negli ultimi 5 anni
- Promozione attività giovanili e sponsoring

Cambio nell'azionariato



Ordine del giorno

1. Relazione annuale, bilancio annuale e bilancio del Gruppo 2012
2. Ripartizione utile di bilancio
3. Distribuzione a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Discarico membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Elezioni
 - a) Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, elezioni)
 - b) Ufficio di revisione

Ordine del giorno

1. **Relazione annuale, bilancio annuale e bilancio del Gruppo 2012**
2. Ripartizione utile di bilancio
3. Distribuzione a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Discarico membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Elezioni
 - a) Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, elezioni)
 - b) Ufficio di revisione

Sfide per le aziende elettriche integrate

3 fattori cambiano fundamentalmente i mercati

Eccesso dell'offerta



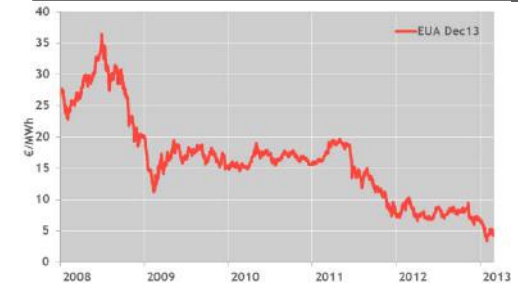
- Calo dei consumi
- Espansione delle rinnovabili

Distorsioni del mercato



- Modelli di incentivazione sbagliati
- Influssi legislativi e politici

Prezzi CO₂

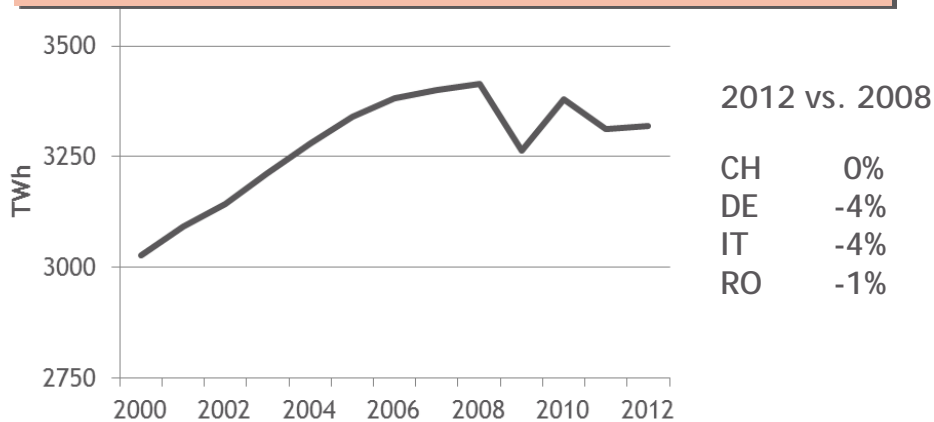


- Obiettivo di riduzione superato

Bassa domanda di elettricità e di gas naturale in Europa

Sviluppo della domanda

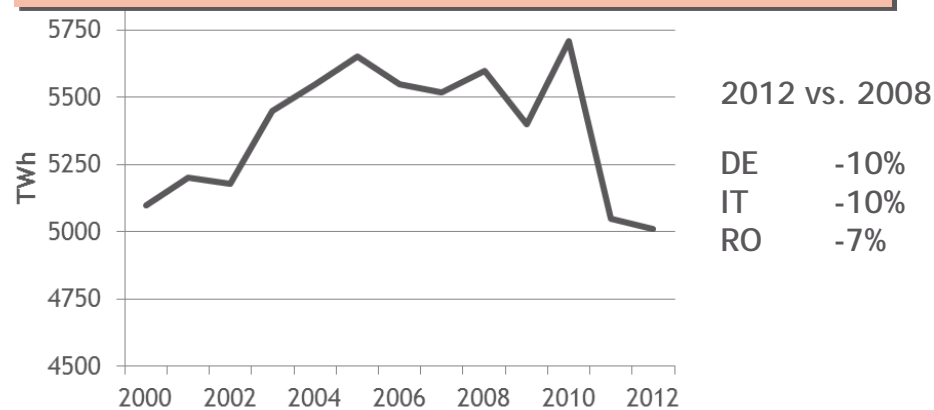
Elettricità



- Crisi finanziaria causa calo dei consumi in Europa dal 2008

- Sia il mercato dell'elettricità che del gas sono molto colpiti

Gas naturale



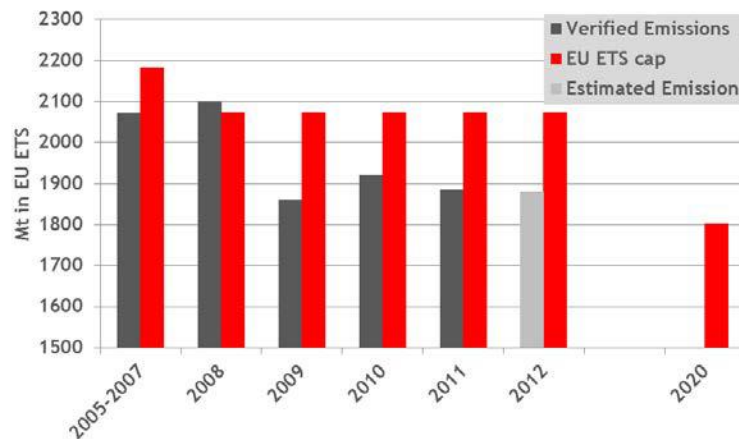
Modelli di incentivazione sbagliati distorcono il mercato

Incentivazione mediante remunerazione per l'immissione in rete di energia



Prezzi CO₂ bassi mantengono in vita e nel sistema vecchi impianti inefficienti

Obiettivi riduzione - emissioni EU27



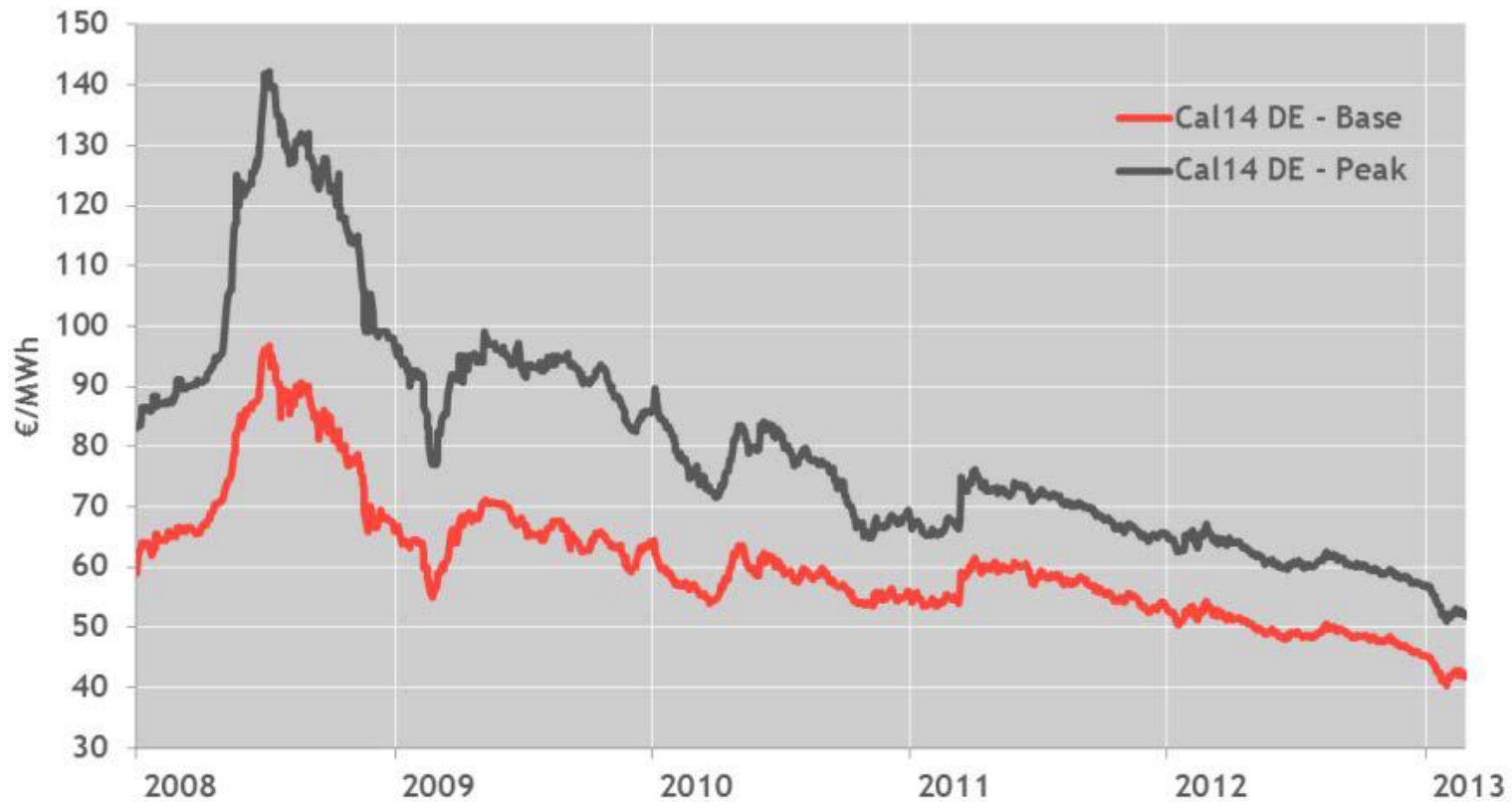
Sviluppo prezzo CO₂



- Forte calo CO₂ come previsto dall'obiettivo di riduzione
- Crisi economica e aumento energie rinnovabili favoriscono il calo di emissioni CO₂
- Prezzi CO₂ bassi portano al crollo dei prezzi dell'energia elettrica...
- ... e mantengono in esercizio vecchi impianti inefficienti

Prezzi di mercato sono ulteriormente peggiorati

Prezzi EEX



Risultati più bassi in un contesto difficile

in mln CHF	2011	2012	Differenza
Totale ricavi	2.523	2.372	-6%
Utile lordo commercio di energia	381	351	-8%
EBITDA	221	147	-33%
EBIT	130	81	-38%
Risultato netto del Gruppo (Gruppo e terzi)	54	31	-43%
Cash flow da attività operativa	138	54	-61%
Investimenti	101	114	+13%

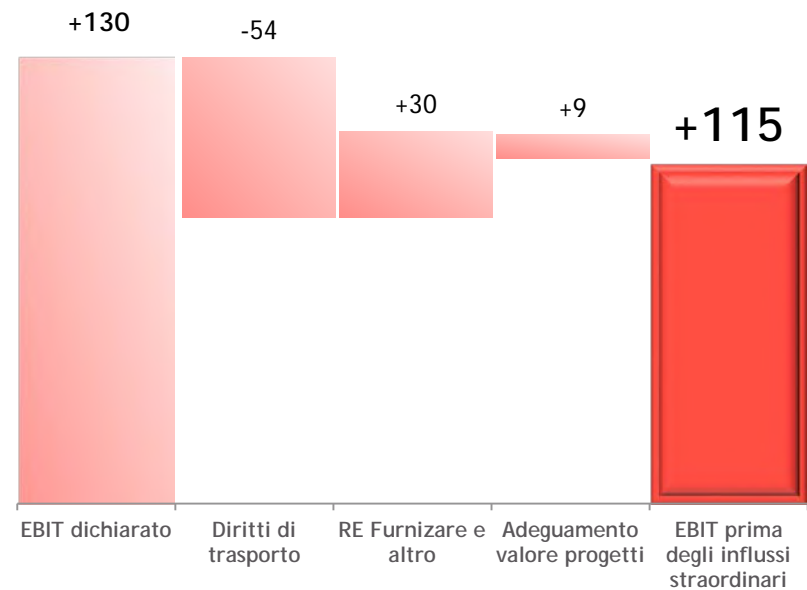
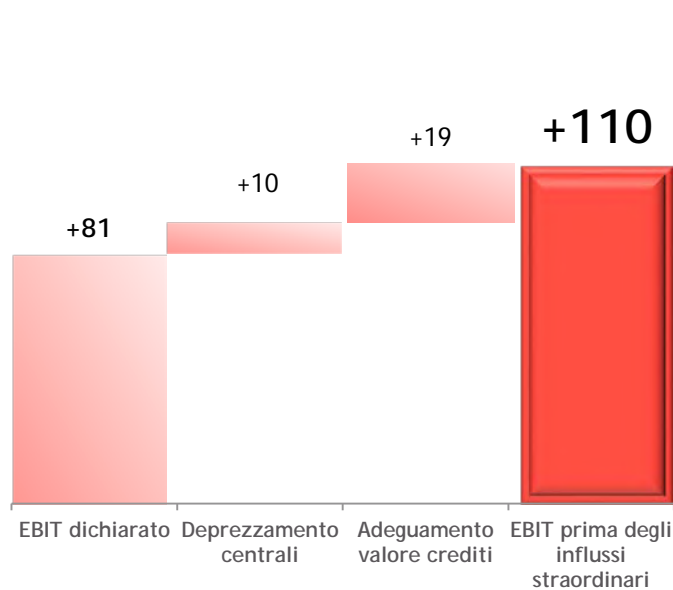
Utile operativo prima degli influssi straordinari sui livelli dell'anno scorso

Confronto utile operativo

Esercizio 2012

Esercizio 2011

in mln CHF



Grandi sfide nello sviluppo dei progetti (I)

Lagobianco

- Approvazione delle concessioni da parte del governo attesa nell'estate 2013
- Progetto di costruzione in fase di ultimazione, in vista dell'approvazione delle concessioni
- Volume di investimenti in base al progetto di costruzione: CHF 2,5 mld +/- 10%
- Ricerca partner prosegue
- Centrali ad accumulazione con sistema di pompaggio sono un elemento essenziale per la realizzazione della svolta energetica

Chlus

- Nuovo orientamento del progetto con variante che prevede una sola centrale tra Küblis e Trimmis
- Trattative di concessione con i comuni in corso; scopo: votazioni fine 2013 / inizio 2014
- Economia energetica e contesto regolativo per impianti «non sovvenzionati» difficili

Saline Joniche

- Rilascio decreto dell'impatto ambientale (VIA) da parte del governo Monti nel giugno 2012
- Stipulazione di un contratto per la riduzione della partecipazione Repower al 20% al più tardi entro l'approvazione per la costruzione
- Contro-proposta del governo sull'iniziativa «Sì all'energia senza carbone» accettata dalla maggioranza del Gran Consiglio

Grandi sfide nello sviluppo dei progetti (II)

Campolattaro

- Forte necessità di equilibrare l'elevata immissione in rete di energia eolica e solare in Suditalia
- Nel 2010 concessione per lo sfruttamento delle acque
- Valutazione dell'impatto ambientale ad uno stadio avanzato; procedura di approvazione in corso
- Avviati colloqui con potenziali partner

GuD Leverkusen

- Grandi progressi del progetto nel 2012: stipulazione contratti con Currenta; appalto centrali
- Approvazione: decisione preliminare ok in marzo 2013, e quindi probabile concessione
- L'impianto approfitta della promozione delle centrali a ciclo combinato (cogenerazione) ed ha quindi più possibilità di superare «l'ostacolo della redditività» in confronto a centrali convenzionali
- Colloqui con potenziali partner per la partecipazione in misura del 30%

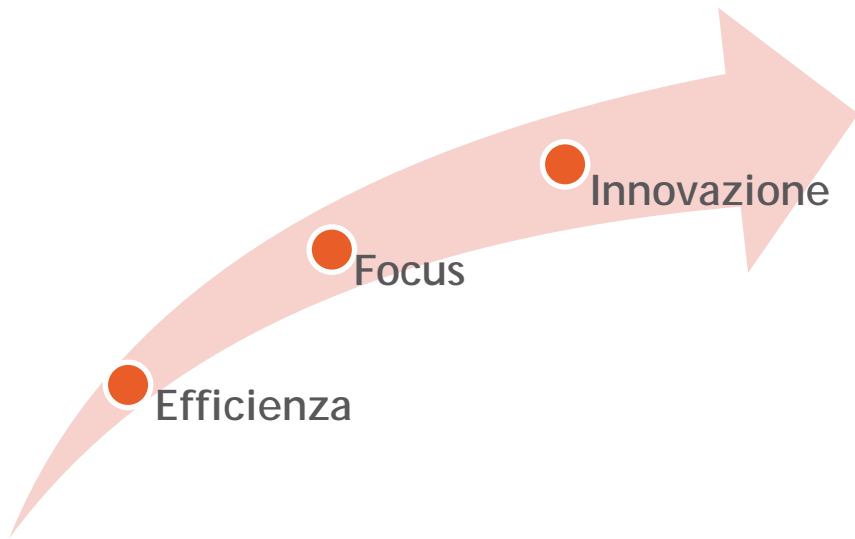
Il 2013 sarà molto impegnativo

Previsione

- Repower si aspetta anche nel 2013
 - Insicurezza a livello normativo
 - Prezzi dell'energia bassi e ulteriori enormi distorsioni del mercato
 - Nessun miglioramento economico considerabile
- Repower si aspetta un risultato operativo 2013 sui livelli del 2012

In questo contesto Repower si posiziona con tre misure strategiche

Posizionamento Repower



- Calo dei costi influenzabili del 10 % ca.
- Sostanziale riduzione degli investimenti pianificati
- Innovazione collegamento dei sistemi e aumento dell'efficienza energetica

Ordine del giorno

1. Relazione annuale, bilancio annuale e bilancio del Gruppo 2012
2. Ripartizione utile di bilancio
3. Distribuzione a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Discarico membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Elezioni
 - a) Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, elezioni)
 - b) Ufficio di revisione

Dividendo di CHF 2,50 per titolo

Ripartizione dell'utile in migliaia di CHF	
in mln CHF	2012
Risultato netto dell'esercizio 2012	21.107
Utile portato a nuovo	10.540
Utile di bilancio	31.647
Destinazione ad altre riserve	- 20.000
Riporto a nuovo	11.646
Riporto riserve da apporti di capitale	35.153
Dividendi su azioni	- 6.958
Dividendi su buoni di partecipazione	- 1.562
Riporto a nuovo riserve da apporti di capitale	26.633

Ordine del giorno

1. Relazione annuale, bilancio annuale e bilancio del Gruppo 2012
2. Ripartizione utile di bilancio
3. Distribuzione a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Discarico membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Elezioni
 - a) Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, elezioni)
 - b) Ufficio di revisione

Ordine del giorno

1. Relazione annuale, bilancio annuale e bilancio del Gruppo 2012
2. Ripartizione utile di bilancio
3. Distribuzione a carico delle riserve da apporti di capitale
4. Discarico membri del Consiglio d'Amministrazione
5. Elezioni
 - a) Consiglio d'Amministrazione (dimissioni, elezioni)
 - b) Ufficio di revisione

Nomina a membro del Consiglio d'amministrazione



Dr. Myriam Meyer Stutz

Dr. sc. tecn.

Classe 1962

dal 2012 consulente indipendente
per strategie, tecnologia e
innovazione

Nomina a membro del Consiglio d'amministrazione



Dr. Rudolf Huber

Dr. ec. pubbl.

Classe 1955

dal 2005 imprenditore indipendente
e titolare delle ditte di servizio e
consulenza Axega GmbH, Wädenswil
e della Dr. Rudolf Huber Consulting,
Freienbach

Nomina a membro del Consiglio d'Amministrazione



Gerhard Jochum

Economo FH

Classe 1953

dal 2003 consulente aziendale
indipendente

Nomina a membro del Consiglio d'Amministrazione



Dr. Manfred Thumann

Dr. Ing.

Classe 1954

dal 2012 responsabile della divisione
produzione e reti come pure membro
della direzione del gruppo Axpo
Power AG a Baden

Elezione ufficio di revisione

Richiesta

Rielezione per una nuova durata di carica di un anno di PriceWaterhouseCoopers:



pwc

The logo for REPOWER, featuring the word "REPOWER" in a bold, sans-serif font. The "RE" is in red and the "POWER" is in white, all set against a dark grey rectangular background.

REPOWER

Arrivederci

alla prossima assemblea generale

del 14 maggio 2014 a Landquart