

Herzlich Willkommen ...

... in der Welt von Repower



110. Generalversammlung

REPOWER

Landquart, 14. Mai 2014

Guter Cash Flow und Reduktion Nettoverschuldung

Hauptbotschaften für 2013

- Erfolge bei Reduktion Betriebsaufwand und bei Working Capital Management
- Guter operativer Cash Flow trotz tieferen operativen Ergebnissen
- Signifikante Reduktion der Nettoverschuldung
- Management der Währungsrisiken führt zu gutem Finanzergebnis

Repower mit Wertberichtigungen im Branchentrend

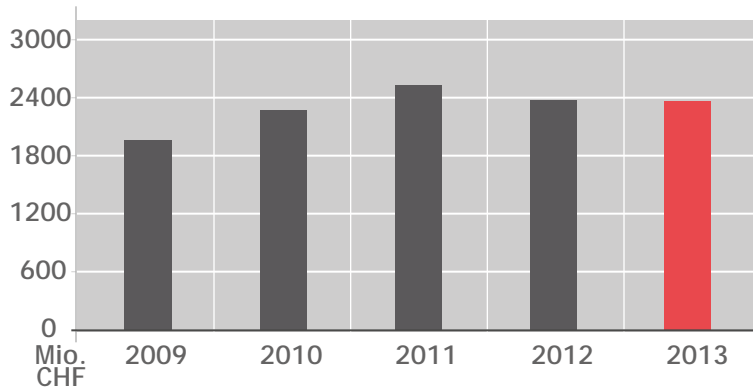
Überblick

- Operatives Ergebnis
EBIT -150 MCHF; vor Sondereinflüssen mit 74 MCHF ansprechend
- Marktverwerfungen
Handlungsbedarf erkannt - sinnvolle Massnahmen im politischen Diskurs nicht in Sicht
- Kosten
Konsequente Umsetzung Effizienzprogramm mit positivem Effekt
- Investitionen
Fokus auf Innovation und geförderte Technologien

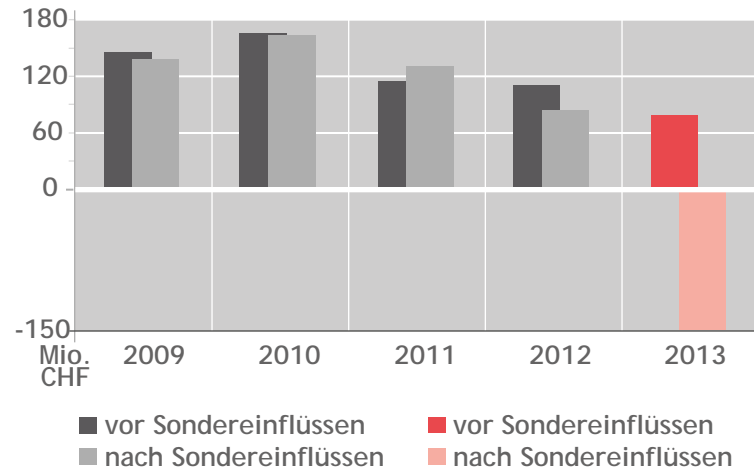
Mehrjahresvergleich

Kennzahlen in MCHF

Gesamtleistung

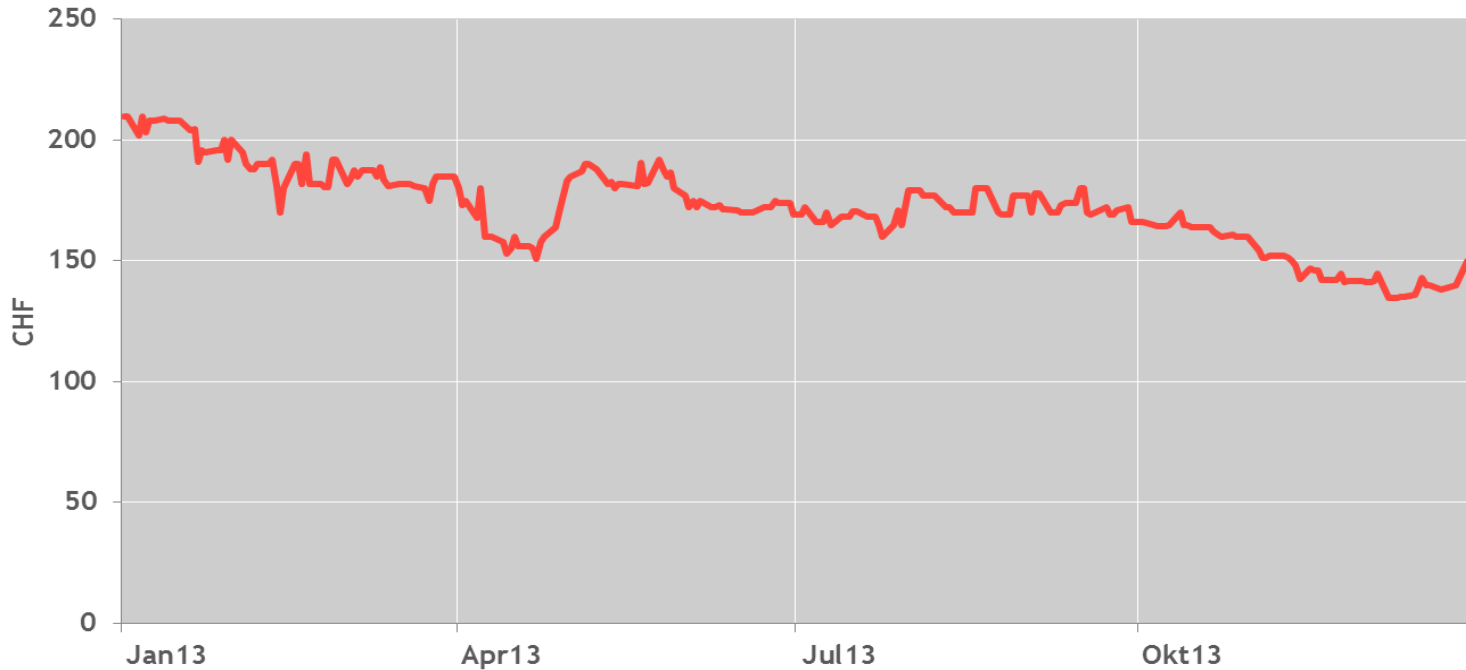


EBIT



Kursentwicklung Aktie

Aktienkurs 1 Jahr



Repower hat klaren strategischen Fokus

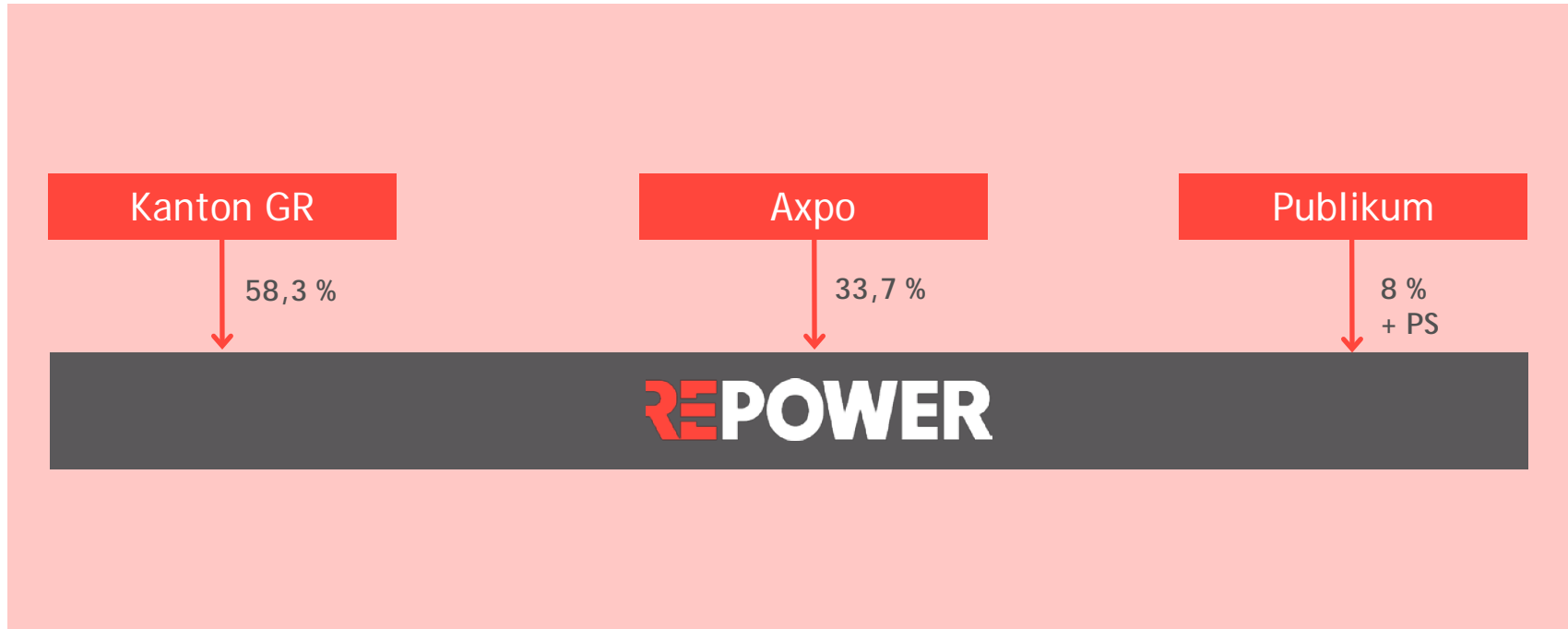
	Allgemein	Vertrieb	Handel	Produktion	Verteilung	
	<ul style="list-style-type: none"> • Ausbau Marktposition 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperationen etablieren 		<ul style="list-style-type: none"> • Stärkung internationale Position 	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung bestehende Anlagen • Sicherung Projekte 	<ul style="list-style-type: none"> • Kosten-effizienz • Services
	<ul style="list-style-type: none"> • Konsolidierung Strom- u. Ausbau Gasgeschäft 	<ul style="list-style-type: none"> • Stärkung Position • Ausbau Services und DL 		<ul style="list-style-type: none"> • Integrierter Handel Asset- und Prop-Trading 	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung bestehende Anlagen 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung des integrierten Geschäftsmodells 	<ul style="list-style-type: none"> • Position sichern 		<ul style="list-style-type: none"> • Services und DL 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausgewähltes Projekt 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Stärkung der aktuellen Marktposition 	<ul style="list-style-type: none"> • Stärkung Vertrieb 				

Entwicklung «New Tech Business»

Repower ist ein bedeutender Wirtschaftsfaktor

Eckpunkte Repower		
	Aktuell	Erwartung
Arbeitgeber		
Mitarbeiter Kanton GR	ca. 470	Tendenz abnehmend
Lernende in 9 Berufen	30	Stabil
Investitionen		
Bestehende Anlagen Kanton GR	MCHF 43	Zyklisch, z.B. Erneuerungen
Leistungen an öffentliche Hand		
Abgaben, Steuern, Dividenden	MCHF 30	Tendenz abnehmend
Leistungen an Öffentlichkeit		
Sponsoring Kanton GR	MCHF 1	Tendenz abnehmend

Aktionariat



Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

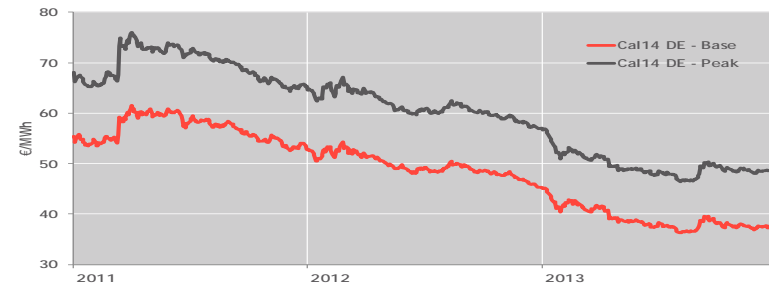
Marktpreise haben sich weiter verschlechtert

Ergebnisrelevante Faktoren (I)

- Strompreise 2013 nochmals gesunken
 - Überangebot
 - Marktverzerrungen
 - Tiefe CO₂- und Kohlepreise

- € / CHF auf tiefem Niveau stabil

EEX-Preise 2011 - 2013



Wechselkurs € / CHF 2011 - 2013



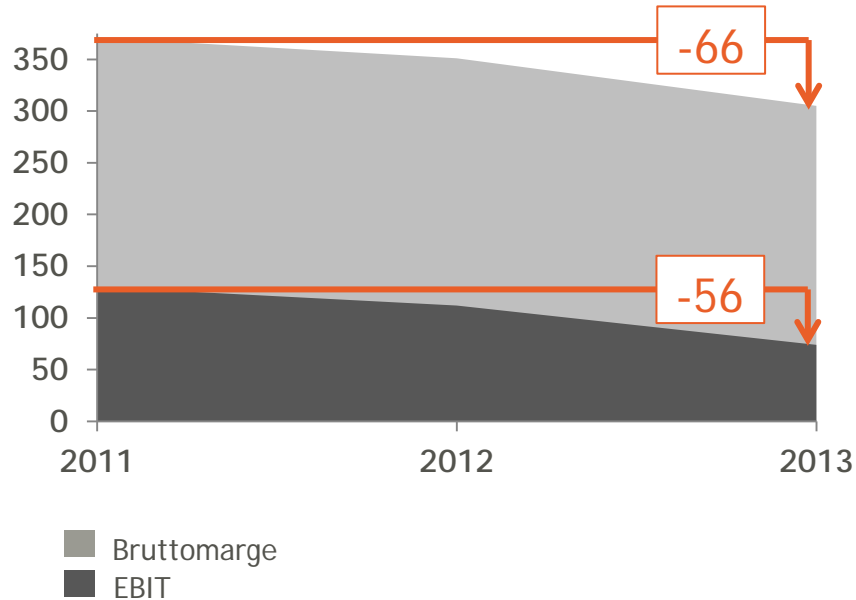
Starke Bilanzstruktur - Ansprechende Ergebnisse

Ergebnisse 2012 - 2013				
In Mio. CHF	2013 vor Anpassungen	2013	2012 vor Anpassungen	2012 restated
Gesamtleistung	2'365	2'365	2'372	2'372
Bruttomarge	305	255	351	351
EBIT	74	(150)	112	83
Gruppenergebnis	33	(152)	51	31
Nettoverschuldung / EBITDA	-	2.4	-	2.6
Eigenkapitalquote	-	39%	-	42%
Anzahl Mitarbeitende per 31.12. (FTEs)	-	707	-	746

Wenige vorhandene Chancen konsequent genutzt

Ergebnisrelevante Faktoren (II)

Margenentwicklung MCHF



- Gute Produktionsbedingungen Wasser
- Grenzüberschreitende Kapazitäten
- Gute Ergebnisbeiträge Italien / Rumänien
- Positive Effekte Effizienzsteigerung

Die Wertberichtigungen von insgesamt MCHF 232 erfolgten in verschiedenen Positionen

Finanzielle Eckwerte

In Mio. CHF	Markt CH	Markt Italien	Übrige
Projekte	79	32	-
Produktionsanlagen	4	57	3
Verträge	50	-	-
Übriges	7	-	-
Total	140	89	3

Rechtsstrukturen

Repower Klosters AG

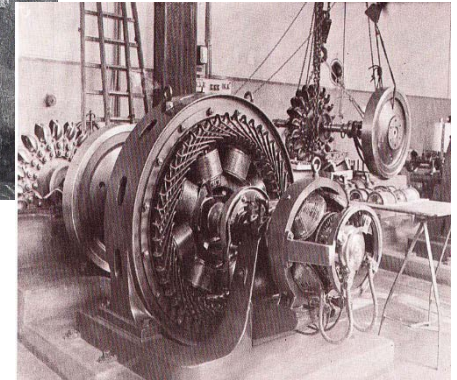
Stollenbau Klosters - Küblis
Stand 1. November 1921



Bau der Druckleitung Schlappin - Klosters
Dorf 3. November 1927

Repower Holding Surselva AG

Das erste Maschinenhaus in Waltensburg
aus dem Jahr 1907



Die alten Generatoren in der Zentrale
Waltensburg

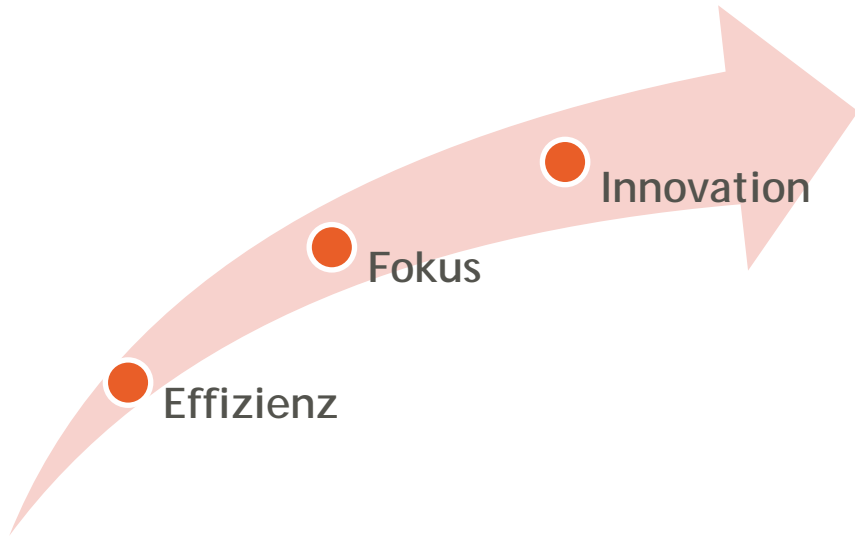
Eine Trendwende im Markt ist nicht absehbar

Ausblick

- Markterwartungen für die nächsten 3 - 5 Jahre auf tiefem Niveau
- Für 2014 erwarten wir ein operatives Ergebnis von 30% - 40% unter dem operativen Ergebnis 2013
- Bereits kleinere politische Entscheide in die richtige Richtung könnten wesentlichen positiven Einfluss haben

Repower positioniert sich in diesem Umfeld mit drei strategischen Massnahmen

Positionierung Repower



- Senken der beeinflussbaren Kosten
- Substanzielle Reduktion der geplanten Investitionen
- Innovation zur Verknüpfung der Systeme und zur Erhöhung der Energieeffizienz

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Verwendung des Bilanzgewinnes

Gewinnverwendung TCHF	
in TCHF	2013
Jahresergebnis 2013	66'571
Gewinnvortrag	11'647
Bilanzgewinn	78'218
Zuweisung an andere Reserven	- 40'000
Vortrag auf neue Rechnung	38'218

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Dividende von CHF 2.00 pro Titel aus den Reserven aus Kapitaleinlagen

Gewinnverwendung TCHF	
in TCHF	2013
Vortrag Reserven aus Kapitaleinlagen	26'673
Dividende auf AK	- 5'566
Dividende auf PS	- 1'250
Vortrag Reserven aus Kapitaleinlagen auf neue Rechnung	19'857

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. **Wahlen**
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. Wahlen
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Wahl als VR-Präsident, als Mitglied des Verwaltungsrates und als Mitglied des Vergütungsausschusses



- Eduard Rikli
- Dr. sc. techn., Dipl. Masch.-Ing. ETH
- Jahrgang 1951
- Seit 1. Januar 2010 Präsident des Verwaltungsrates und des Verwaltungsratsausschusses der Repower AG
- Selbstständig erwerbend und in diversen Mandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates und als Mitglied des Vergütungsausschusses



- Martin Schmid
- Dr. iur. HSG, Rechtsanwalt
- Jahrgang 1969
- Seit 2008 Mitglied des Verwaltungsrates und seit 2011 Mitglied des Verwaltungsratsausschusses der Repower AG
- Rechtsanwalt bei der Kanzlei Kunz Schmid Rechtsanwälte und Notare in Chur und in diversen Mandaten engagiert
- Ständerat des Kantons Graubünden

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates und als Mitglied des Vergütungsausschusses



- Rudolf Huber
- Dr. oec. publ.
- Jahrgang 1955
- Seit 2013 Mitglied des Verwaltungsrates und des Verwaltungsratsausschusses der Repower AG
- Inhaber der Beratungsfirma Axega GmbH in Zürich, Lehrbeauftragter der Universität St. Gallen sowie Dozent an der Hochschule Luzern und in diversen weiteren Unternehmen als Verwaltungsrat oder Beirat tätig

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Placi Berther
- lic. iur. Rechtsanwalt
- Jahrgang 1959
- Seit 2011 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Selbstständiger Anwalt in Sedrun
- Grossratsmitglied des Kantons Graubünden

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Claudio Lardi
- lic. iur. Rechtsanwalt
- Jahrgang 1955
- Seit 2011 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Rechtsanwalt und in diversen Mandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Rolf W. Mathis
- dipl. Masch.-Ing. ETH, Wirtsch.-Ing. STV
- Jahrgang 1956
- Seit 2003 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Mitglied der Geschäftsleitung der Axpo Power AG und Leiter der Division Hydroenergie seit 1998 und in diversen Verwaltungsratsmandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Roger Vetsch
- Dipl. Bauingenieur FH
- Jahrgang 1965
- Seit 2012 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Geschäftsführer und Inhaber der Bauunternehmung Vetsch Klosters AG in Klosters
- Grossratsmitglied des Kantons Graubünden und Parteipräsident der Ortspartei BDP Klosters-Serneus

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Myriam Meyer Stutz
- Dr. sc. techn. ETH, Dipl. Masch.-Ing. ETH
- Jahrgang 1962
- Seit 2013 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Selbstständige Unternehmensberaterin für Strategie, Technologie und Innovation und in diversen Mandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Gerhard Jochum
- Ökonom (Dipl. FH)
- Jahrgang 1953
- Seit 2013 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Im Büro Jochum in Berlin tätig (Strategieberatung in der Energiewirtschaft) und in diversen Mandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates und als Mitglied des Vergütungsausschusses



- Manfred Thumann
- Dr. Ing.
- Jahrgang 1954
- Seit 2013 Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG
- Konzernleitungsmitglied des Axpo Konzerns und Geschäftsbereichsleiter Produktion & Netze sowie in diversen Verwaltungsratsmandaten engagiert

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Domenico De Luca
- M. Sc. Maschinenbauingenieur, CFA, MBA
- Jahrgang 1966
- Wird von der Axpo Holding AG als neues Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG vorgeschlagen
- Seit 2012 Leiter der Division International Trading & Origination, Mitglied der Geschäftsleitung Axpo Trading AG
- Ab 10/2014 CEO Axpo Trading AG, Konzernleitungsmitglied der Axpo Gruppe und Geschäftsbereichsleiter Handel & Vertrieb Axpo Gruppe

Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates



- Peter Molinari
- Dipl. Kult. Ing. ETH
- Jahrgang 1948
- Wird vom Kanton Graubünden als neues Mitglied des Verwaltungsrates der Repower AG vorgeschlagen
- 1995 bis 2013 Direktor der Engadiner Kraftwerke AG
- In den letzten Jahren in diversen Verbänden tätig
- Präsident Vereinigung Bünd. Elektrizitätswerke (VBE) und Präsident Arbeitsgemeinschaft Alpine Wasserkraft (AGAW)

Abstimmung Traktandum 5.1.

Wahlen Mitglieder Verwaltungsrat

- a) Wiederwahl Herr Dr. Eduard Rikli
- b) Wiederwahl Herr Dr. Martin Schmid
- c) Wiederwahl Herr Dr. Rudolf Huber
- d) Wiederwahl Herr Placi Berther
- e) Wiederwahl Herr Claudio Lardi
- f) Wiederwahl Herr Rolf W. Mathis
- g) Wiederwahl Herr Roger Vetsch
- h) Wiederwahl Frau Dr. Myriam Meyer Stutz
- i) Wiederwahl Herr Gerhard Jochum
- j) Wiederwahl Herr Dr. Manfred Thumann
- k) Neuwahl Herr Domenico De Luca
- l) Neuwahl Herr Peter Molinari

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. **Wahlen**
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. **Verwaltungsratspräsident**
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. **Wahlen**
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Abstimmung Traktandum 5.3.

Wahlen Mitglieder Vergütungsausschuss

- a) Herr Dr. Eduard Rikli
- b) Herr Dr. Manfred Thumann
- c) Herr Dr. Martin Schmid
- d) Herr Dr. Rudolf Huber

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. **Wahlen**
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. Revisionsstelle

Wahl als unabhängiger Stimmrechtsvertreter



- Peter Philipp
- Dr. iur., Rechtsanwalt
- Jahrgang 1972
- Selbstständiger Rechtsanwalt bei der Kanzlei DRSP-LAW in Chur
- Mitglied des Bündnerischen sowie des Schweizerischen Anwaltsverbandes

Traktanden

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2013
2. Verwendung des Bilanzgewinnes
3. Ausschüttung zulasten der Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
5. **Wahlen**
 1. Verwaltungsrat (Austritte, Wiederwahlen, Neuwahlen)
 2. Verwaltungsratspräsident
 3. Vergütungsausschuss
 4. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
 5. **Revisionsstelle**

Wahl Revisionsstelle

Wiederwahl PricewaterhouseCoopers AG, Chur, für eine Amtsdauer von einem Jahr.



pwc

REPOWER

Auf Wiedersehen

bis zur Generalversammlung

vom 29. April 2015 in Pontresina