

A man in a yellow safety vest with the REPOWER logo and a red hard hat is smiling and gesturing while talking to another man in a red hard hat. They are standing in a field with solar panels in the background and mountains in the distance.

# Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2025

8. April 2026

**REPOWER**

# Bilanzmedienkonferenz - Geschäftsjahr 2025

## Ablauf

- **Rückblick Geschäftsjahr 2025** Roland Leuenberger, CEO
- **Finanzen Geschäftsjahr 2025** Lorenzo Trezzini, CFO
- **Ausblick** Roland Leuenberger, CEO
- **Fragen**
- **Nächste Termine**



# Rückblick Geschäftsjahr 2025

# Rückblick Geschäftsjahr 2025

## Highlights



### Stromproduktion

Die Gesamtproduktion lag mit 2'147 GWh unter dem Durchschnitt



### Trading

Der grösste Ergebnisbeitrag stammt auch in diesem Jahr aus dem internationalen Stromhandel



### Investitionen

142 Mio. CHF investiert, ein Grossteil davon in erneuerbare Produktionsanlagen und in Netzinfrastruktur



### Wertschöpfung

28,5 MCHF gehen direkt an Kanton und Gemeinden allein über Wasserzinsen, Konzessionsleistungen und Steuern



# Stromproduktion 2025

Produktion war insgesamt rückläufig

- Wasserkraft: 1'190 GWh
- Windkraft: 189 GWh
- PV: 74 GWh
- Thermisch: 73 GWh
- Kernkraft (Beteiligung): 621 GWh



2'147

Gigawattstunden (GWh)

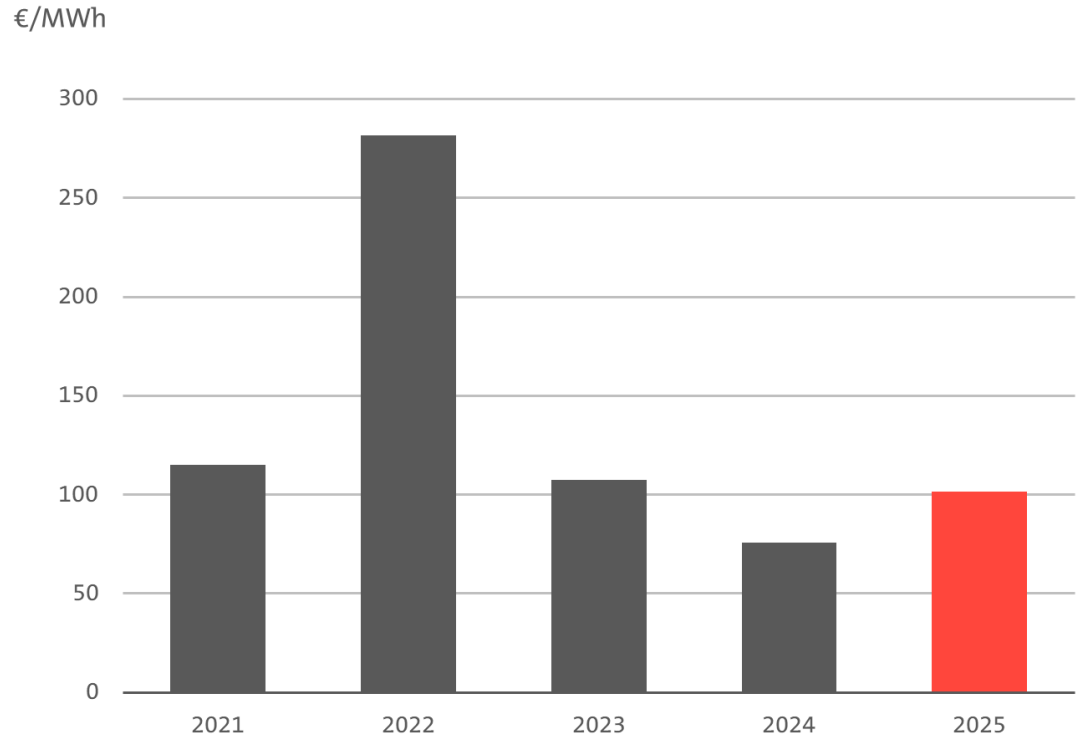
Eigenproduktion (inkl. Beteiligungsenergie)

- Gesamte Eigenproduktion (Inkl. Beteiligungsenergie) sank um 19 Prozent
- Ungünstige hydrologische Bedingungen, und Windverhältnisse
- Das Gaskombikraftwerk Teverola war aufgrund eines längeren Ausfalls nur eingeschränkt verfügbar
- Erhöhung der Beteiligung an ENAG

# Trading

## Starkes Handelsergebnis 2025

### Strompreise am Schweizer Spotmarkt



Quelle: Swissix

- 2025 war geprägt von hoher Marktvolatilität und geopolitischen Einflüssen.
- Das Handelsgeschäft 2025 entwickelte sich über den Erwartungen.
- Besonders stark war die Asset Optimization - trotz einer unterdurchschnittlichen Produktion.
- Zusätzliche Ergebnisbeiträge kamen unter anderem aus kurzfristiger Optimierung und länderübergreifenden Spreads

# Ausbau und Erhalt der Erneuerbaren

## Investitionen in die Energiezukunft



### Produktion

- KW Silvaplana, Sanierung
- KW Papierfabrik, KW Campocologno, Erneuerungen
- KW Klosters, Teilerneuerung
- Wasserfassung Miralago, Sanierung
- Alpine Solaranlage Madrisa, Neubau
- Solarpark Ciminna (IT), Neubau

→ Total Investitionen Produktionsanlagen 93 Mio. CHF  
(Schweiz und Italien inkl. Repower Renewable)



### Netz

- Smartmeter, Rollout bis 2027
- 544 neue Solaranlagen ins Repower-Verteilnetz integriert, mit einer zusätzlichen Leistung von 13 MW
- UW Laax, Gesamterneuerung
- UW Disentis und Ilanz, Teilerneuerung
- Zahlreiche kleinere Erneuerungen und Netzverstärkungen in allen Regionen

→ Total Investitionen Netzinfrastruktur 39 Mio. CHF

# Wertschöpfung im Kanton Graubünden

## Kanton und Gemeinden profitieren von starker Repower

- 466 Mitarbeitende mit Arbeitsplatz in Graubünden verdienen zusammen 53,5 Millionen CHF
- Arbeitsaufträge über 30 Millionen CHF für Bündner Unternehmen
- Wasserzinsen und übrige Konzessionsleistungen in Höhe von 17 Millionen CHF
- 12 Millionen CHF Steuern für Kanton und Gemeinden
- 6 Millionen CHF Aufgeld Grischelectra
- 5 Millionen CHF für Energierücklieferer
- 1 Million CHF für Sponsoring in Graubünden



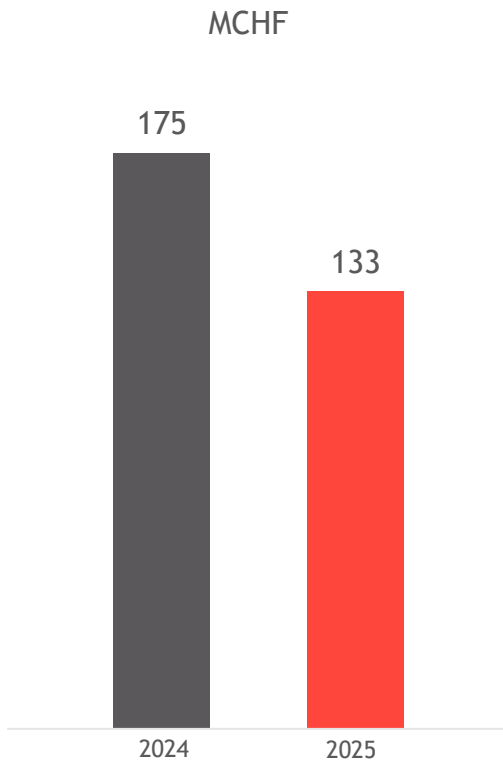


# Finanzen Geschäftsjahr 2025

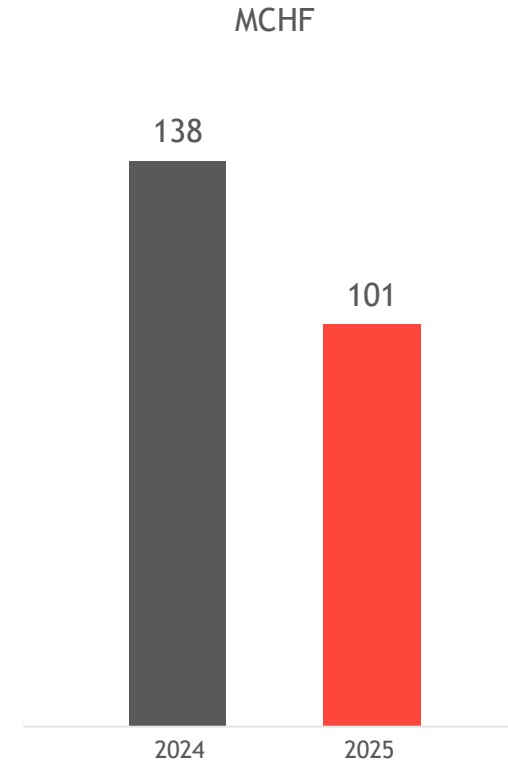
# Rückblick Geschäftsjahr 2025

Erneut ein sehr gutes Finanzergebnis

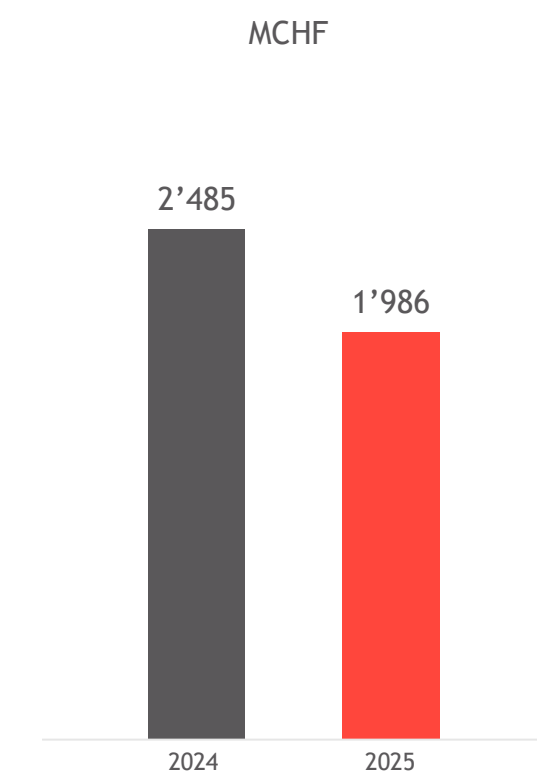
EBIT



Gruppengewinn



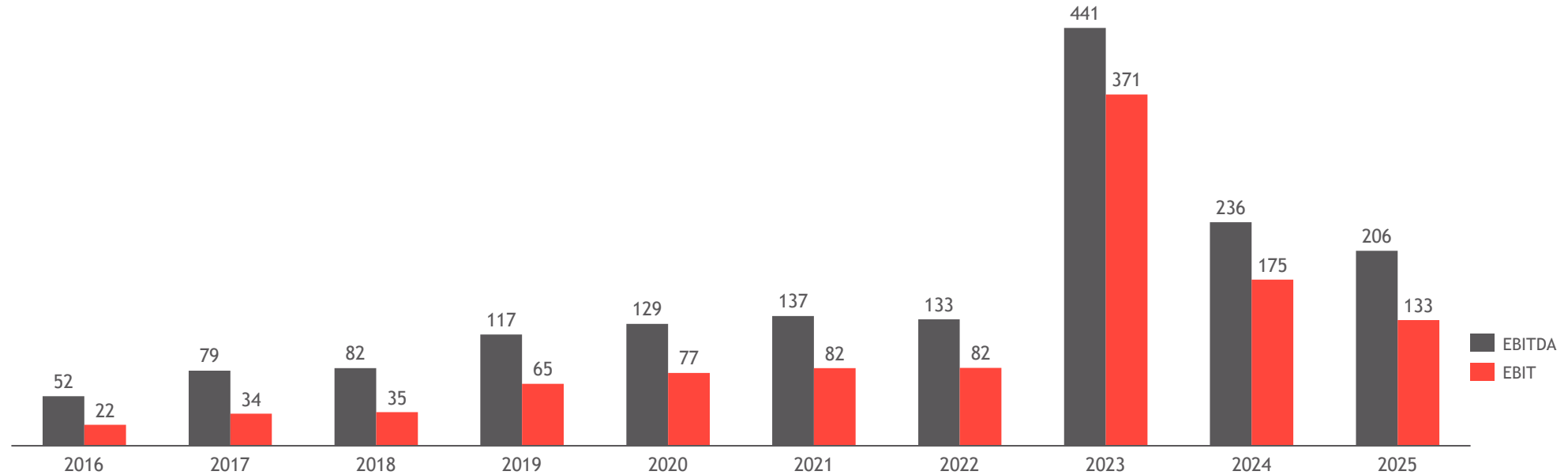
Gesamtleistung



# EBIT/EBITDA - Historische Entwicklung

Repower mit einem weiteren sehr starken Geschäftsergebnis im 2025

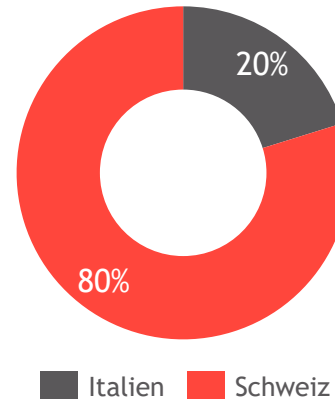
MCHF



- Im Geschäftsjahr 2025 wurde erneut ein **sehr gutes Ergebnis** erzielt
- Die gesetzten Erwartungen und Ziele wurden deutlich übertroffen

# Operatives Ergebnis - EBIT nach Märkten

## Starker Ergebnisbeitrag aus der Schweiz



### Markt Schweiz\* (-40,9 Mio. CHF vs. VJ; -28%)

- EBIT Schweiz auf sehr hohem Level, jedoch erwartungsgemäss tiefer als im Vorjahr
- Weiterhin starkes Ergebnis im Handelsgeschäft

### Markt Italien (-1,7 Mio. CHF vs. VJ; -6%)

- EBIT in Italien leicht unter dem Niveau des Vorjahres
- Positive Entwicklung der Bruttomarge im Vertriebsgeschäft und Renewable,
- Betriebsunterbruch Kraftwerk Teverola

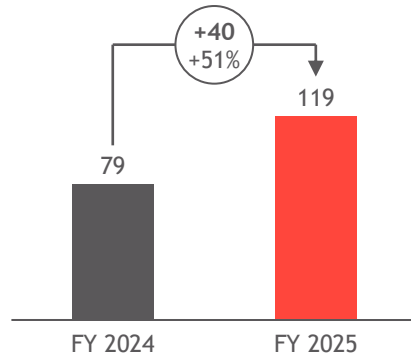
Beide Länder übertreffen erneut die Zielvorgaben

\* inkl. Übrige Segmente

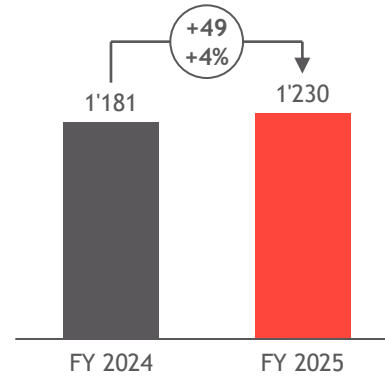
# Performance Kennzahlen

## Überblick

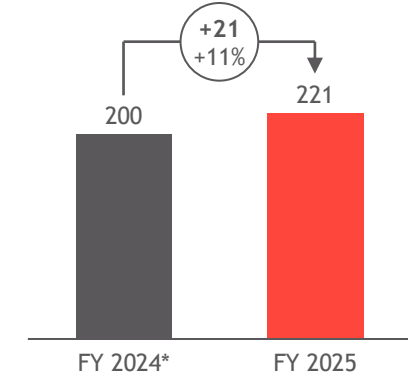
Investitionen (Mio. CHF)



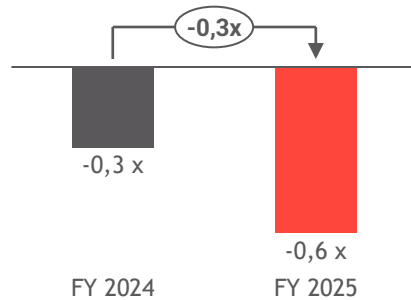
Eigenkapital (Mio. CHF)



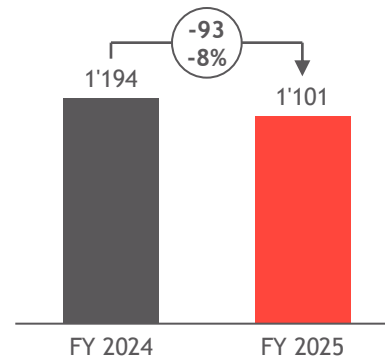
Cashflow - Operation (Mio. CHF)



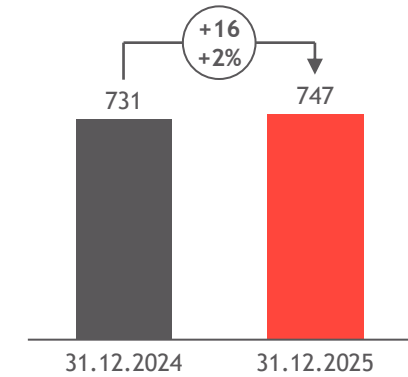
Nettoverschuldung\* / EBITDA



Marktkapitalisierung (Mio. CHF)



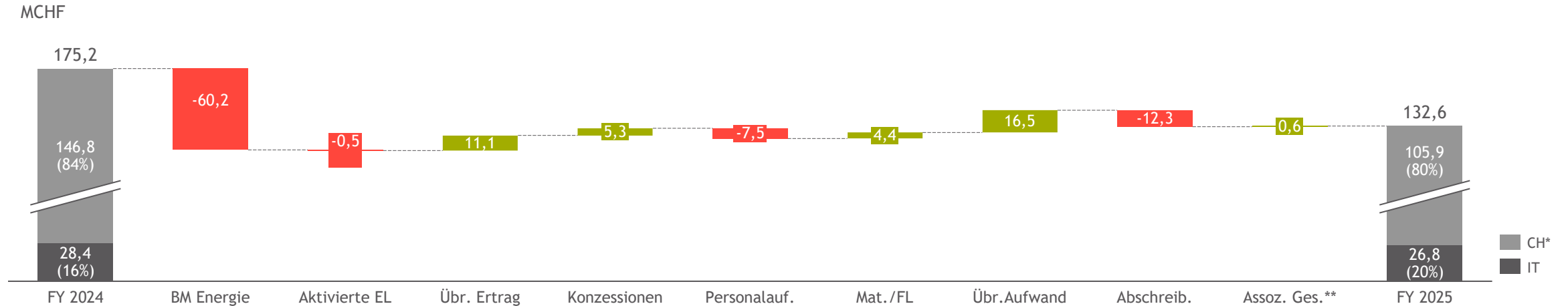
Anzahl Mitarbeitende



\* Nettoverschuldung liegt bei -128 MCHF (Nettoliiquidität), daher resultieren negative Werte für die Verschuldungsratio

# EBIT entlang der Erfolgsrechnung

Rückgang von 42,6 Mio. CHF



- Rückgang der **Energiebruttomarge** im Vergleich zum **starken Ergebnis im 2024**
- **Aktivierte Eigenleistungen** bei Stromnetz und Produktionsanlagen weiterhin auf hohem Niveau
- Zunahme des **Übrigen Ertrages** aus Dienstleistungen in der Schweiz sowie im Projektgeschäft in Italien
- Aufgrund geringerer Produktion und tieferen Preisen reduzieren sich die **Konzessionsentschädigungen** an Kanton und Gemeinden
- Erhöhung des **Personalaufwandes** auf gestiegene Anzahl Mitarbeitenden und Auflösungen von Abgrenzungen aus dem Geschäftsjahr 2023 zurückzuführen
- Projektbedingte Abnahme für **Material und Fremdleistungen** in Italien
- Bildung von Rückstellungen im 2024 für Anlagen im **übrigen Aufwand**
- Höhere **Wertanpassungen** bedingt durch Impairments bei Kraftwerken in der Schweiz und Italien

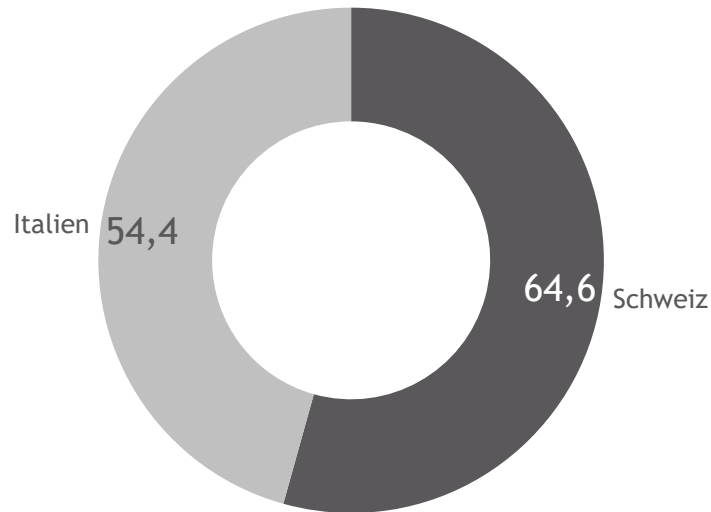
\*Schweiz inkl. Corp. Center

\*\*Abschreibungen und Wertanpassungen

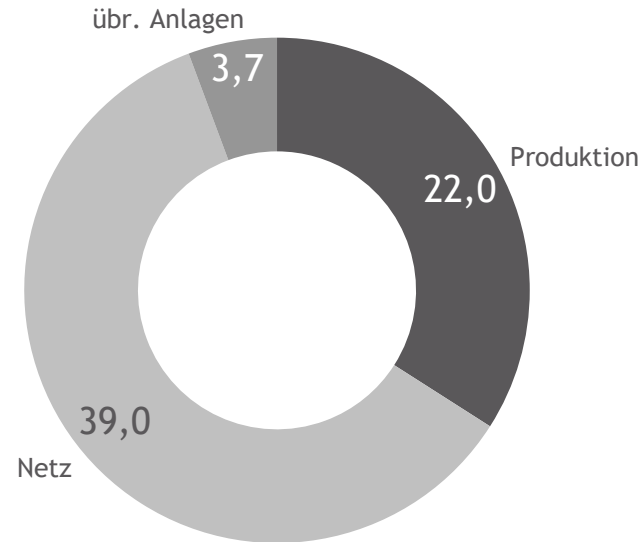
# Substanzielle Investitionen

Investitionsausgaben von über 119 Mio. CHF; davon 54% in der Schweiz

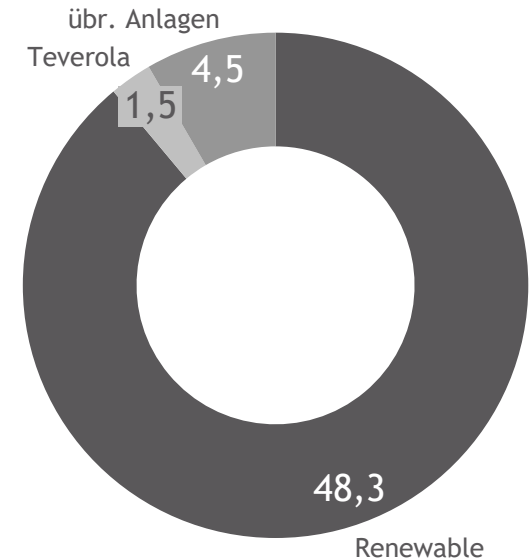
Total 119,0 (VJ 78,9)



Schweiz 64,6 (VJ 60,8)



Italien 54,4 (VJ 18,1)



Schweiz (+6% / Mio. CHF +3,8 vs. VJ)

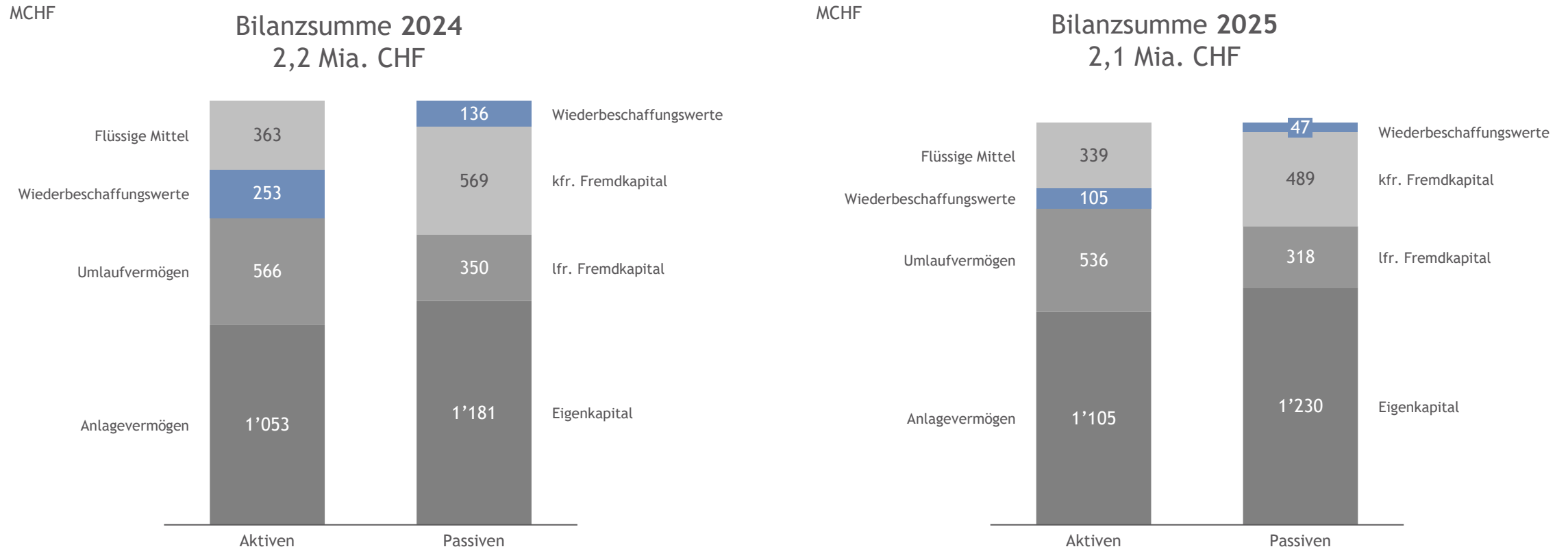
- Investitionen im **Netz** gestiegen u.a. aufgrund des Smart Meter Rollouts
- Investitionen im Bereich **Produktion** im Vergleich zum Vorjahr auf leicht tieferem Niveau

Italien (+>100% / Mio. CHF +36,3 vs. VJ)

- Grossteil der Investitionen für erneuerbare Energie im Bereich **Renewable**

# Normalisierung der Bilanzwerte

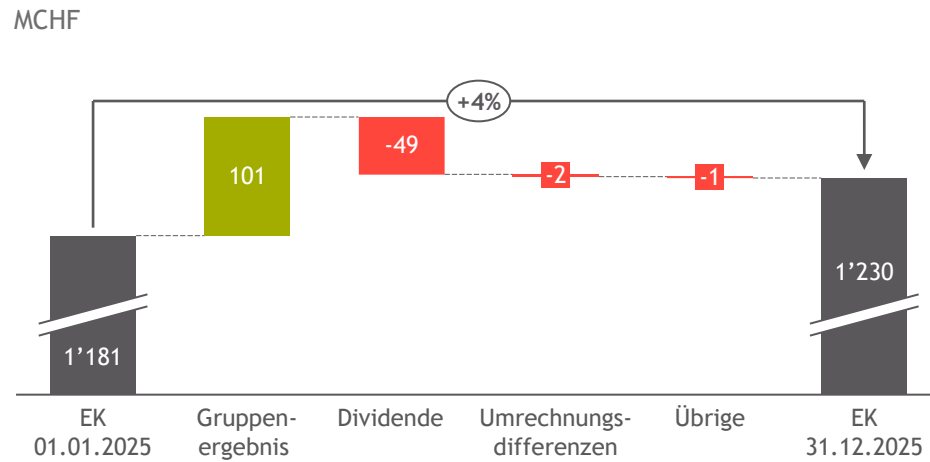
## Bilanzverkürzung getrieben durch die Energiepreise



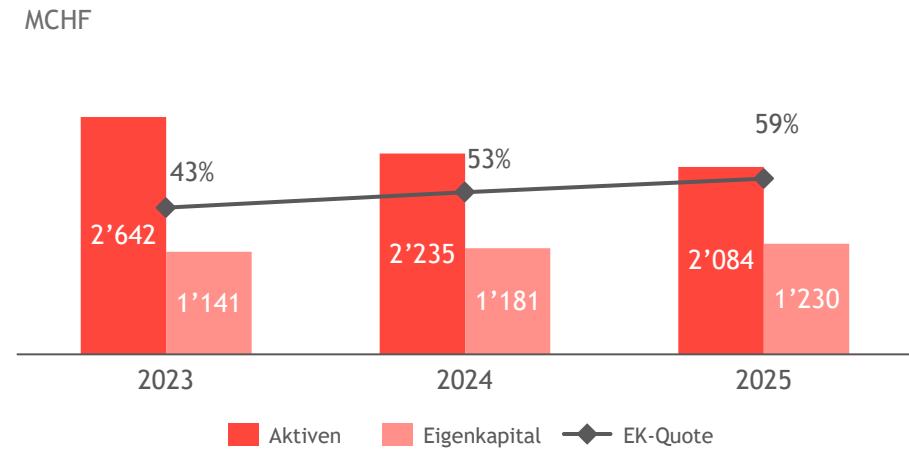
- Tiefere Energiepreise führen zur Senkung der Wiederbeschaffungswerte und damit der Bilanzsumme
- Gestiegenes Anlagevermögen widerspiegelt hohe Investitionstätigkeit im 2025

# Stärkung des Eigenkapitals und der Eigenkapitalquote

Eigenkapital erhöht sich +49 Mio. CHF



- Gruppenergebnis übersteigt ausbezahlte Dividende
- Anstieg des **Eigenkapitals** um 4%



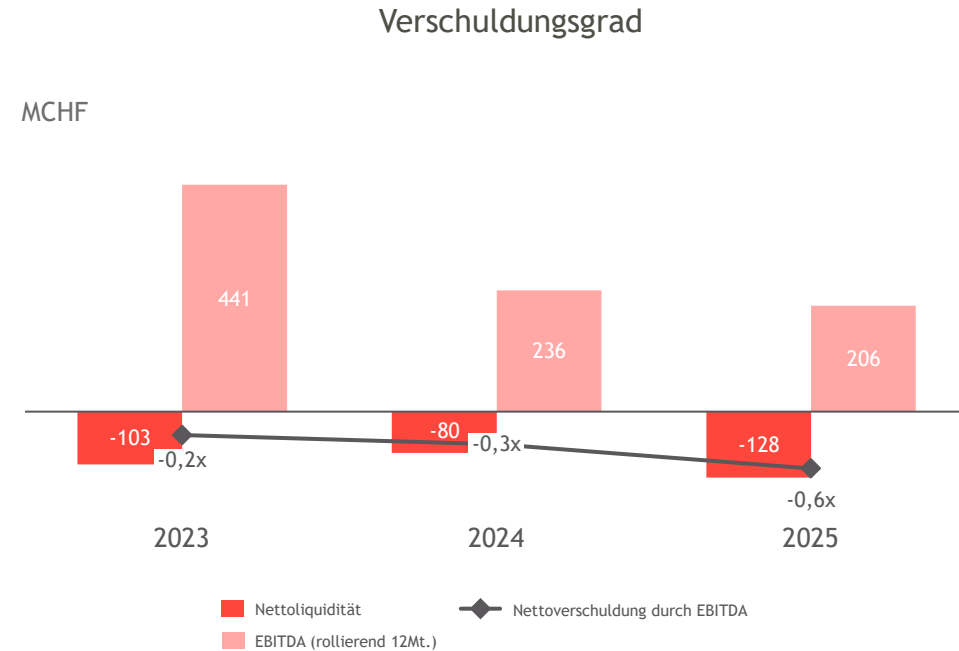
- Gestiegene **Eigenkapitalquote** aufgrund höherem Eigenkapital und tieferer Bilanzsumme
- Eigenkapitalquote bei soliden 59%

# Nettoliquidität auf hohem Niveau trotz weiterhin hoher Investitionstätigkeit

Nettoliquidität bei 128 Mio. CHF

| MCHF                                  | 31.12.2025  | 31.12.2024 |
|---------------------------------------|-------------|------------|
| Flüssige Mittel                       | 339         | 363        |
| + Wertschriften und Festgeldanlagen   | 62          | 3          |
| <i>Subtotal</i>                       | 401         | 366        |
| ./. Finanzverbindlichkeiten           | 272         | 285        |
| ./. Zinsverbindlichkeiten             | 1           | 1          |
| <b>Nettoliquidität/-verschuldung*</b> | <b>-128</b> | <b>-80</b> |

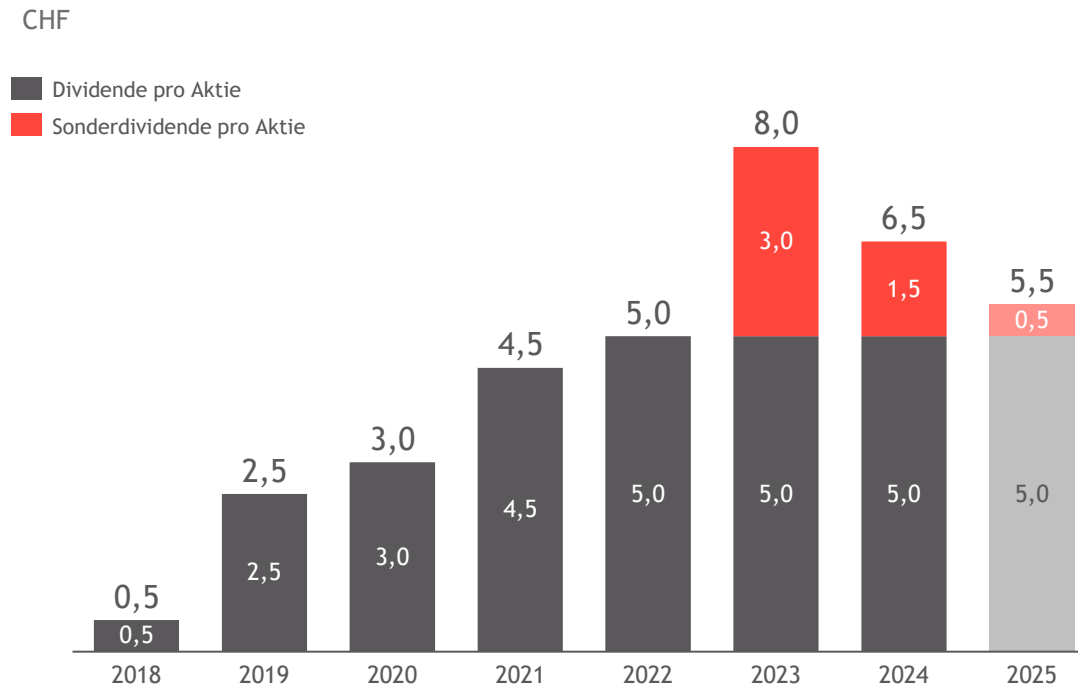
\*Nettoliquidität wird mit negativem Vorzeichen dargestellt



- Flüssige Mittel auf Vorjahresniveau
- Anstieg der Nettoliquidität aufgrund der höheren liquiden Mittel und tieferen Verbindlichkeiten

# Vorgeschlagene und beantragte Dividende - Geschäftsjahr 2025

Ordentliche Dividende von CHF 5,00 und Sonderdividende von CHF 0,50

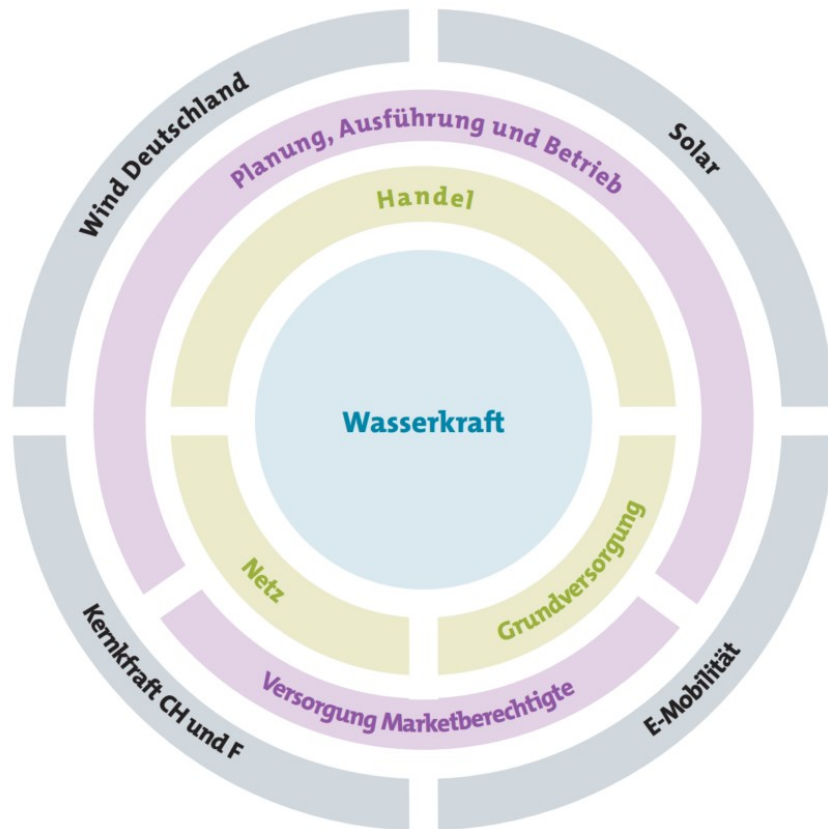




# Ausblick

# Ausblick Markt Schweiz

## Strategische Geschäftseinheiten



### Wasserkraft

- Kanton und Gemeinden werden bei der Umsetzung der Bündner **Wasserkraftstrategie** unterstützt
- Kraftwerk **Chlus** wird vorangetrieben

### Handel

- Bestmögliche Verwertung der **eigenen Produktion**, Beteiligungen und Langfristverträge
- **Beschaffung** und Wiederverkauf von Elektrizität und anderen Commodities

### Netz

- Zukunftsgerichteter Netzunterhalt und **Netzausbau**
- Abschluss Rollout **Smartmeter** bis Ende 2027

### Grundversorgung

- Zuverlässige, **stabile Versorgung** von 48'000 Kundinnen und Kunden
- Bündner Kundinnen und Kunden in der Grundversorgung werden zu **attraktiven Preisen** versorgt

# Investitionsplanung 2026

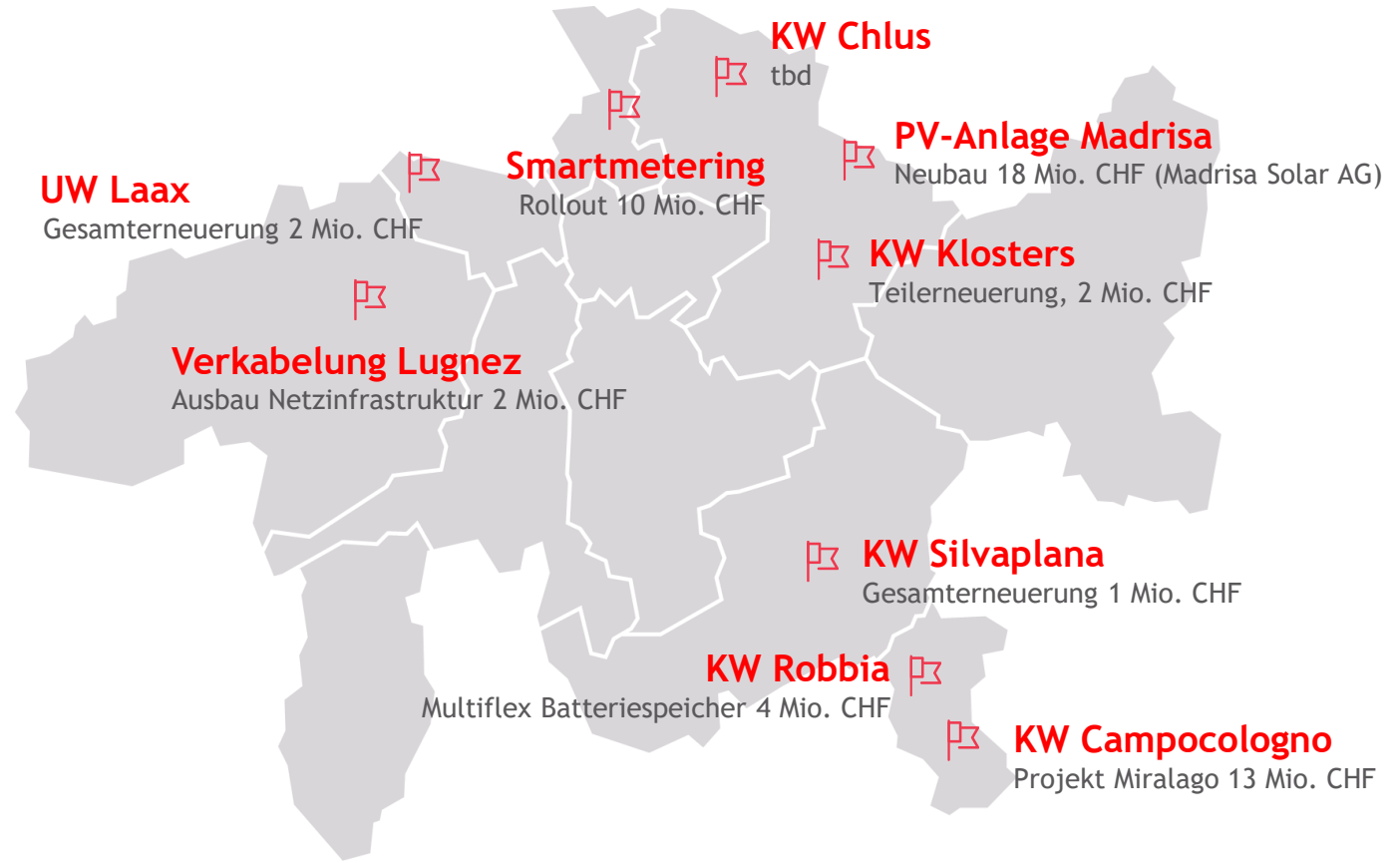
## Ausgewählte Projekte Produktion & Netz in Graubünden



**Produktion/Kraftwerke**  
48 Mio. CHF

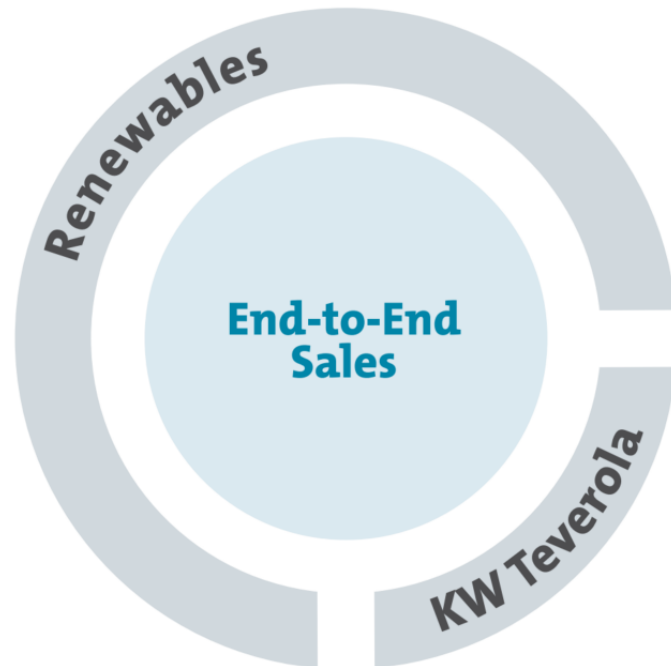


**Netze**  
45 Mio. CHF



# Ausblick Markt Italien

## Strategische Geschäftseinheiten



### End-to-End Sales

- Profitables Wachstum beim Verkauf von Elektrizität und Gas an **KMU-Kunden**
- Weiterentwicklung von innovativen **Value Added Services** zur Differenzierung von Mitbewerbern

### Renewable

- Portfolio an erneuerbaren Produktionsanlagen in ganz Italien ausbauen. Insbesondere **PV-Anlagen** und **Onshore-Windkraft**.
- **Pumpspeicherkraftwerk Campolattaro** wird vorangetrieben

### KW Teverola

- Profitablen Betrieb aufrechterhalten

# Repower Renewable - Projektpipeline für neue Kraftwerke

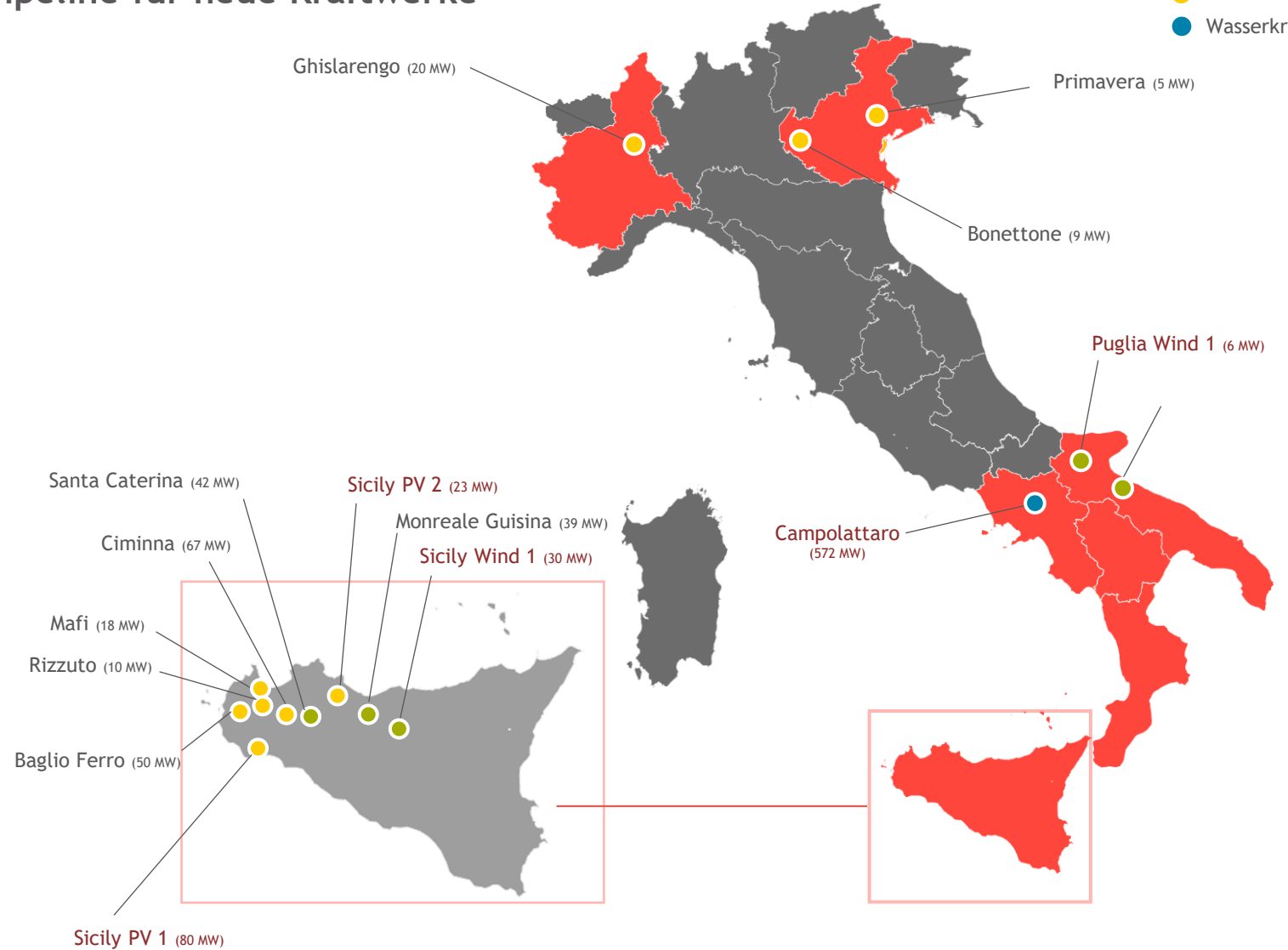
- Windkraft
- Photovoltaik
- Wasserkraft

## Genehmigte Projekte

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| Ciminna PV (im Bau)               | 67 MW              |
| Ghislarengo PV (im Bau)           | 20 MW, BESS* 10 MW |
| Primavera PV (im Bau)             | 5 MW               |
| Mafi PV                           | 18 MW, BESS 6 MW   |
| Rizzuto PV                        | 10 MW              |
| Bonettone PV                      | 9 MW               |
| Baglio ferro PV <sup>1)</sup>     | 50 MW, BESS 13 MW  |
| Monreale Guisina Wind             | 39 MW              |
| Santa Caterina Wind <sup>1)</sup> | 42 MW, BESS 3 MW   |

## Im fortgeschrittenen Genehmigungsprozess

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| Sicily PV 1   | 80 MW, BESS 13 MW |
| Sicily PV 2   | 23 MW, BESS 20 MW |
| Sicily Wind 1 | 30 MW, BESS 20 MW |
| Puglia Wind 1 | 6 MW              |
| Puglia Wind 2 | 18 MW, BESS 5 MW  |
| Campolattaro  | 572 MW            |



\*Battery Energy Storage System

1) Um mit dem Bau beginnen zu können, müssen die Arbeiten zum Netzanschluss noch genehmigt werden

# Markttrends und staatliche Regulierung

## Grosshandelspreise reagieren auf Geopolitik



### Strommarkt

- **Grosshandelspreise** bleiben wetter-, gas- und geopolitiksensitiv. Wert von Flexibilität steigt.
- **Strombedarf** nimmt zu: Ausbau Wärmepumpen, Rechenzentren, E-Mobilität, nachhaltige Industrieproduktion

### Regulierung

- **Schweiz-EU-Stromabkommen** - Marktöffnung, Einbindung in europäischen Strommarkt
- **Schweizer Stromgesetz** - Einführung LEG und marktbasierete Rückliefertarife



# Fragen

# Agenda

## Die nächsten Termine



### Termine

**23. April 2026**

Sessionsanlass Heimfälle Kanton  
GR in Chur

**13. Mai 2026**

Generalversammlung in Pontresina

**14. September 2026**

Halbjahresabschluss



# VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

8. April 2026